

39° ciclo di Dottorato
“Scienze della Difesa e della Sicurezza”

OFFERTA FORMATIVA 1° Anno e previsione 2° Anno

ANNO ACCADEMICO 2023/2024

1° ANNO

– Modulo ***Soft Skills***

CASD (ForMad, coordinatore Ten. Col. Roberto DAMIANO)

18 ore, 4 CFU

ATTIVITA' OBBLIGATORIA, IN PRESENZA

Prevede attività c.d. “esperienziali” con i seguenti obiettivi:

- a livello di team, facilitare la costituzione di un gruppo coeso in grado di supportarsi efficacemente nel percorso di studio;
- a livello individuale, rafforzare le competenze di *team working*, comunicazione, *problem solving* e *decision making* necessarie per affrontare al meglio il triennio.

– Modulo ***Elements of Defence Sector (EDS)***

CASD

60 ore (3 moduli da 20 ore), 10 CFU

ATTIVITA' OBBLIGATORIA, IN PRESENZA –Validazione finale per ogni modulo

L'offerta formativa del modulo EDS è tesa a fornire conoscenze e competenze inerenti lo specifico settore della Difesa e Sicurezza. I tre moduli sono:

- Elementi di Diritto Internazionale

4 incontri, 5h di lezione al giorno.

Docente: Prof. Nicola COLACINO

Il corso sarà articolato in quattro parti, corrispondenti ai seguenti argomenti: 1) i fondamenti teorici relativi all'assetto dei rapporti giuridici all'interno della comunità internazionale; il sistema delle fonti e l'esigibilità degli obblighi internazionali; l'unitarietà e la frammentazione dell'ordine giuridico internazionale. 2) I profili di responsabilità internazionale degli Stati e delle organizzazioni e il rapporto con il sistema di sicurezza collettiva delle NU; i nuovi ambiti della responsabilità (ambiente, spazio extra atmosferico, cyberspazio); la responsabilità ordinaria e la responsabilità aggravata. 3) Il divieto dell'uso della forza armata e le sue eccezioni; lo *ius ad bellum* e le nuove tecnologie militari unmanned; la tendenza espansiva della nozione di conflitto armato e l'evoluzione delle regole dello *ius in bello*; 4) il diritto internazionale dello spazio: fonti, soggetti e sviluppi operativi; attori pubblici e attori privati; i limiti di applicazione della responsabilità da fatto lecito; le implicazioni giuridiche poste dallo sviluppo delle tecnologie satellitari.

- **Fondamenti di Cybersecurity**

4 incontri, 5h di lezione al giorno.

Docente: Prof. Alessio MERLO

Il modulo introduce le proprietà di confidenzialità, integrità e disponibilità, i concetti di vulnerabilità, minacce, attacchi e valutazione del rischio cyber. Inoltre, introdurrà ad alto livello la crittografia simmetrica e asimmetrica e il loro ruolo nella protezione dei dati e nella firma digitale. Il modulo introdurrà anche qualche base di sicurezza web e mobile, come interessanti casi d'uso.

- **Istituzioni e Politiche Globali**

5 incontri, 4h di lezione al giorno (in presenza)

Docente: prof.ssa Daniela IRRERA

Il modulo introduce i principali framework teorici di Relazioni Internazionali, e fornisce skills per conoscere ed interpretare i fenomeni politici internazionali ed i meccanismi di funzionamento del policy-making globale.

- **Seminario di Sviluppo organizzativo, leadership e relazioni di lavoro (Innovative Thinking Development)**
(Gennaio 2024)

CASD (Prof. Andrea BERNARDI)

20 ore (5 incontri, 4h di lezione al giorno) - 4 CFU

ATTIVITA' OBBLIGATORIA, IN PRESENZA –Validazione finale

Prevede le seguenti tematiche:

1. Organising, Organised, Organisations. Lo studio delle organizzazioni complesse attraverso quattro prospettive: economia, sociologia, psicologia, management. I classici, da K. Marx a F. W. Taylor a behavioral economics. Strutture, clima, cultura, processi decisionali, contesto istituzionale, potere e conflitto.
2. Leadership, mito e realtà. Missione organizzativa e performance individuale, il caso di Kennedy alla NASA. Eccessi di management, limiti e aspetti controversi della formazione manageriale.
3. Le organizzazioni militari come fonte di ispirazione per i primi studi di sociologia e management. Il contesto operativo attuale e la necessità per le Forze Armate di ispirarsi a modelli di leadership e organizzazione delle imprese. Organizzare nel 1500: l'Arsenale di Venezia e il Consiglio dei Dieci, il servizio segreto della Repubblica di Venezia.
4. Potere e institutional logics: Lo studio delle organizzazioni del procurement militare. Processo decisionale individuale e collettivo in ambienti complessi e incerti: the 1994 Black Hawk shootdown incident.
5. Direzione e sviluppo delle risorse umane. Storia, paradigmi teorici, strumenti e applicazione nel contesto privato e nel settore pubblico. Motivazione, talento e performance. Comparative international human resources management. Cenni e rilevanza per le organizzazioni internazionali anche militari. Il caso 'American Factory', Fuyao in Ohio. Relazioni di lavoro e Forze Armate: voce, partecipazione, rappresentanza e sicurezza sul lavoro.

– **Attività laboratoriale “International Organizations: the Multilateralism that remains?”**

CASD (coordinatrice prof.ssa Daniela IRRERA)

24 ore (3 incontri), 4 CFU

ATTIVITA' OBBLIGATORIA, IN PRESENZA – Validazione finale

Il laboratorio, a cura della prof.ssa *Daniela Irrera* e del Capitano *Francesca Citossi*, si svolgerà in lingua inglese.

L'attività consiste nello studio, analisi e comparazione approfondita delle seguenti Organizzazioni Internazionali in un'ottica di interoperabilità: NATO, UN, UE, OSCE, ICRC (comprende società civile/settore non governativo e umanitario). Verranno altresì approfonditi (facoltativo) i seguenti *case studies*: Kosovo 1999-2008 e Ucraina 2014.

I dottorandi – che dovranno prendere visione e studiare la documentazione fornita – saranno divisi in gruppi, ciascuno dei quali preparerà una presentazione durante la quale verranno analizzate le predette organizzazioni internazionali dal punto di vista strutturale, organizzativo, del funzionamento interno e in relazione tra loro – con attenzione alle modalità di esposizione e alle capacità analitiche, comparative e dibattimentali. Verrà impiegata la metodologia del *cooperative learning* (incentrata sulla suddivisione dei compiti e contributo tra *peer*), favorendo l'interazione e il pensiero critico per orientare alla costruzione di conoscenze.

L'attività intende richiamare in particolare i paradigmi concettuali e le conoscenze apprese nel modulo “Istituzioni e Politiche Globali” tenuto dalla Prof.ssa Daniela Irrera e nel modulo “Sviluppo organizzativo, leadership e relazioni di lavoro” tenuto dal Prof. Andrea Bernardi.

Il frutto di tale attività potrebbe costituire un articolo/contributo da pubblicare sulle riviste dell'IRAD.

– **Seminario “Scenari nell'ambito della Difesa e Sicurezza”**

UNITO/CASD

24 ore (4 moduli di 6 ore ciascuno), 8 CFU (2 CFU ciascuno)

ATTIVITA' OBBLIGATORIA – ON LINE – Validazione finale a scelta del dottorando su uno dei moduli previsti:

- Modulo “**Scenari della Politica mondiale**”, a cura di UniTo. Coordinatori: Prof. TUCCARI – Prof. BORGOGNONE. Docenti: Prof. TUCCARI, Prof. BORGOGNONE, Prof. MASOERO;
- Modulo “**Simulazione conflict resolution**” a cura CASD. Coordinatrice: Prof.ssa Daniela IRRERA;
- Modulo “**Patogeni utilizzati come armi biologiche: descrizione biologica e strategie per la difesa e il rilevamento**”, a cura di UniTo. Coordinatori: Prof. PORPORATO – Prof. FARRAUTO – Prof.ssa CURCIO;
- Modulo: “**Sicurezza e Difesa comune dell'Unione europea: aspetti teorici e operativi**”, a cura di UniTo. Coordinatori: Prof. VELLANO - Prof. SPAGNOLO. Responsabile del modulo è il Prof. Alberto MIGLIO, l'attività di docenza è affidata a Gabriella PEROTTO, Lorenzo GROSSIO e Diego MAURI ed è incentrata sul volume di M. Vellano, A. Miglio (a cura di), *Sicurezza e difesa comune dell'Unione Europea*.

– Modulo: **“Le nuove sfide per il Diritto internazionale umanitario dei conflitti armati”¹**

UNITO (Coordinatore: Prof. SPAGNOLO)

8 ore, 2 CFU

ATTIVITA' OBBLIGATORIA, ON LINE – Validazione finale

L'attività di docenza è affidata a:

- Daniele AMOROSO, Università di Cagliari, “Usi militari dell'Intelligenza artificiale e diritto internazionale umanitario”;
- Alessandra ANNONI, Università di Ferrara, “Difficoltà applicative del DIU nei conflitti asimmetrici urbani”;
- Marco LONGOBARDO, University of Westminster, “Introduzione al diritto dell'occupazione bellica”;
- Gustavo MINERVINI, Università di Torino, “La tutela dell'ambiente nel contesto dei conflitti armati: quale ruolo per il Diritto internazionale dell'ambiente?”

– **Modulo orientativo: “Gli strumenti e il lavoro del ricercatore”.**

CASD

8 ore (4 seminari di 2 ore ciascuno), 2 CFU

ATTIVITA' OBBLIGATORIA, ON LINE – Validazione finale

I docenti del CASD condivideranno con i dottorandi alcune esperienze della propria carriera di ricercatori universitari. Nei 4 seminari i dottorandi verranno introdotti al lavoro di ricerca nelle rispettive discipline: diritto, scienze politiche, ingegneria, economia e management. Si farà riferimento alle metodologie, alle principali conferenze e riviste di riferimento, alle regole formali e non scritte del lavoro di ricerca.

– **Modulo “Metodologie della ricerca accademica”**

CASD (coordinatrice prof.ssa Daniela Irrera)

3 ore, 1 CFU

ATTIVITA' OBBLIGATORIA, ON LINE – Validazione finale

Prof. Fulvio ATTINÀ, emerito di Scienza Politica e Relazioni Internazionali.

– Altre attività formative integrative a cura CASD/UNITO (FACOLTATIVE), quali perfezionamento linguistico, perfezionamento informatico, conferenze, lezioni, seminari, workshop, etc., da scegliersi anche tra quelle già presenti o erogabili, tra le quali:

- Seminario ‘The Role of Turkey in the Security Architecture’, dr. Ali Bilgic, University of Loughborough
- Seminario su Illicit Trade and Human Beings smuggling in Nigeria, Serena Timmoneri, Anglia Ruskin University, Cambridge;
- Presentazione della traduzione italiana integrale del *De iure belli ac pacis* di Grozio, a margine di un incontro, della durata di un pomeriggio, sulla nozione di “guerra giusta”;
- Presentazione del Manuale di Politica Estera Italiana (E. Diodato - R. Marchetti);
- Seminario sul Piano Mattei, Pinella Di Gregorio, Università di Catania.

¹ Il modulo può essere circoscritto ai curricula *Scienze strategiche e Studi Giuridici per l'Innovazione* (facoltativo per i curricula *Leadership e sviluppo organizzativo e Trasformazione digitale e Cyber security*)

- 20 ore - 4 incontri, 5h di lezione al giorno, 4 CFU: **Privacy e Data Protection**, Docente: Prof. Alessio Merlo, in presenza. Il modulo introduce le principali problematiche legate alla data privacy, con un focus sugli aspetti di anonimizzazione dei dati personali

2° ANNO (Previsione)

– Modulo “**Valorizzazione e valutazione dei risultati della ricerca**”

CASD/UNITO

ore da definire – CFU da definire

ATTIVITA' OBBLIGATORIA – Validazione finale

Sviluppa le due tematiche relative a:

- Gestione della ricerca e della conoscenza dei sistemi di ricerca europei e internazionali
- Valorizzazione e disseminazione dei risultati, della proprietà intellettuale, e dell'accesso aperto ai dati e ai prodotti della ricerca

– **Attività laboratoriale (tematiche da definire)**

CASD

24 ore (3 incontri) – 4 CFU

ATTIVITA' FACOLTATIVA – Validazione finale

Il laboratorio si svolgerà in lingua inglese.

I dottorandi – che dovranno prendere visione e studiare la documentazione fornita – saranno divisi in gruppi, ciascuno dei quali preparerà una presentazione durante la quale verranno analizzate le predette organizzazioni internazionali dal punto di vista strutturale, organizzativo, del funzionamento interno e in relazione tra loro – con attenzione alle modalità di esposizione e alle capacità analitiche, comparative e dibattimentali. Verrà impiegata la metodologia del *cooperative learning* (incentrata sulla suddivisione dei compiti e contributo tra *peer*), favorendo l'interazione e il pensiero critico per orientare alla costruzione di conoscenze.

Il frutto di tale attività potrebbe costituire un articolo/contributo da pubblicare sulle riviste dell'IRAD.