

40° ciclo di Dottorato “Scienze della Difesa e della Sicurezza”

PROGRAMMA 1° anno e previsione 2° anno

ANNO ACCADEMICO 2024/2025

1° ANNO

– Modulo **Soft Skills**

A cura CASD – Consiglio per la Formazione Organizzativa e Manageriale (ForMad), Ten. Col. Luigi BRUSCHI
– Ten. Col. Alessandra GIGLIOLI

24 ore, 4 CFU

ATTIVITA' OBBLIGATORIA, IN PRESENZA.

Previsto questionario finale di valutazione del modulo (feedback).

Descrizione del modulo

Il modulo prevede attività c.d. “esperienziali” con i seguenti obiettivi:

- a livello di team, facilitare la costituzione di un gruppo coeso in grado di supportarsi efficacemente nel percorso di studio;
- a livello individuale, rafforzare le competenze di *team working*, comunicazione, *problem solving* e *decision making* necessarie per affrontare al meglio il triennio.

– Corso “**Metodologia della ricerca accademica**”

A cura CASD (coordinatrice Prof.ssa Daniela IRRERA)

8 ore, 2 CFU

ATTIVITA' OBBLIGATORIA, IN PRESENZA – Validazione finale.

Previsto questionario finale di valutazione del corso (feedback).

Modalità di valutazione del/la dottorando/a

Compilazione di un progetto di ricerca

Descrizione del corso

Il modulo addestra gli studenti a disegnare un progetto di ricerca con un occhio alla preparazione della dissertazione finale rispettando canoni comuni alle scienze sociali e politiche.

Docenti partecipanti e argomenti trattati

– Prof. Fulvio ATTINÀ, emerito di Relazioni Internazionali, Università di Catania

– Francesca CITOSI, Ricercatrice Relazioni Internazionali, CASD

- Formulazione del quesito di ricerca e scelta della letteratura rilevante.
- Formulazione di ipotesi da testare per rispondere al quesito di ricerca.
- Disegno della ricerca per testare la/le ipotesi.
- Raccolta e analisi dei dati.
- Esposizione dei risultati.

– Corso **Elements of Defence Sector (EDS)**

A cura CASD

60 ore (3 moduli da 20 ore), 12 CFU

ATTIVITA' OBBLIGATORIA, IN PRESENZA – Validazione di ogni modulo

Previsto questionario di valutazione del corso (feedback) al termine di ogni modulo.

Modalità di valutazione del/la dottorando/a

La valutazione dei risultati dell'apprendimento è effettuata attraverso il coinvolgimento attivo dei/delle dottorandi/e durante gli incontri. Ai partecipanti sarà richiesto un contributo di discussione durante le lezioni frontali, lo studio dei materiali forniti e la presentazione individuale e in gruppo dei risultati di specifiche attività di ricerca e analisi di *case studies* proposti dal docente.

Descrizione del corso

L'offerta formativa del Corso EDS è tesa a fornire conoscenze e competenze inerenti lo specifico settore della Difesa e Sicurezza. I tre moduli sono:

- **Fondamenti di Cybersecurity**

20 ore – 4 CFU

Docente: Prof. Alessio MERLO

Il modulo introduce le proprietà di confidenzialità, integrità e disponibilità, i concetti di vulnerabilità, minacce, attacchi e valutazione del rischio cyber. Inoltre, introdurrà ad alto livello la crittografia simmetrica e asimmetrica e il loro ruolo nella protezione dei dati e nella firma digitale. Il modulo introdurrà anche qualche base di sicurezza web e mobile, come interessanti casi d'uso.

- **Istituzioni e Politiche Globali**

20 ore – 4 CFU

Docente: Prof.ssa Daniela IRRERA

Il modulo introduce i principali *framework* teorici di Relazioni Internazionali e fornisce *skills* per conoscere ed interpretare i fenomeni politici internazionali e i meccanismi di funzionamento del *policy-making* globale.

I partecipanti acquisiranno competenze per interpretare eventi, caratteri e forme del sistema politico contemporaneo, le politiche e le strategie dei principali attori internazionali e le dinamiche della governance globale.

Verranno inoltre approfonditi *case studies* relativi alle crisi contemporanee, dall'Ucraina al Medio Oriente, e verrà organizzata, nella giornata finale, una simulazione che coinvolgerà tutti i partecipanti, suddivisi in gruppi.

- **I rapporti giuridici nella comunità internazionale: fondamenti teorici e dinamiche evolutive**

20 ore – 4 CFU

Docente: Prof. Nicola COLACINO

Il ciclo di incontri è tenuto dal Prof. Nicola COLACINO, Prof. associato di Diritto internazionale nella Scuola Superiore Universitaria a Ordinamento Speciale. Sarà previsto, altresì, l'intervento della Dott.ssa Francesca MARTINI e del Dott. Matteo PIGNATTI, ricercatori della medesima Scuola, e di docenti esterni, italiani e stranieri.

Il ciclo di incontri sarà articolato in quattro parti, corrispondenti ai seguenti argomenti:

1) I fondamenti teorici relativi all'assetto dei rapporti giuridici all'interno della comunità internazionale; il concetto di norma giuridica a livello internazionale, il problema della sistematizzazione delle fonti del diritto internazionale e l'esigibilità degli obblighi internazionali; l'unitarietà e la frammentazione dell'ordine giuridico internazionale.

2) La soggettività internazionale e la sua espansione; gli Stati e le organizzazioni internazionali; la rilevanza delle condotte dei *non-State actors* e il problema dell'imputabilità; il concetto di nemico pubblico internazionale; l'individuo come titolare di diritti e obblighi riconosciuti dal diritto internazionale.

3) Il concetto di responsabilità internazionale; i profili di responsabilità internazionale degli Stati e delle organizzazioni e il rapporto con il sistema di sicurezza collettiva delle NU; i nuovi ambiti della responsabilità (ambiente e clima, economia; spazi sottomarini; spazio extra atmosferico, cyberspazio); la responsabilità ordinaria e la responsabilità aggravata.

4) Il divieto dell'uso della forza armata e le sue eccezioni; *bellum iustum* e legittima difesa; lo *ius ad bellum* e le nuove tecnologie militari *unmanned* e *autonomous*; la tendenza espansiva della nozione di conflitto armato e l'evoluzione delle regole dello *ius in bello*.

- **Modulo Sviluppo organizzativo, leadership e relazioni di lavoro (Innovative Thinking Development)**

A cura CASD. Docente: Prof. Andrea BERNARDI

20 ore – 4 CFU

ATTIVITA' OBBLIGATORIA, IN PRESENZA – Validazione di ogni modulo

Previsto questionario di valutazione del corso (feedback) al termine di ogni modulo.

Modalità di valutazione del/la dottorando/a

La valutazione dei risultati dell'apprendimento è effettuata attraverso il coinvolgimento attivo dei/delle dottorandi/e durante gli incontri. Ai partecipanti sarà richiesto un contributo di discussione durante le lezioni frontali, lo studio dei materiali forniti e la presentazione individuale e in gruppo dei risultati di specifiche attività di ricerca e analisi di *case studies* proposti dal docente.

Descrizione del corso

L'offerta formativa del Corso EDS è tesa a fornire conoscenze e competenze inerenti lo specifico settore della Difesa e Sicurezza. Il corso prevede le seguenti tematiche:

1. *Organising, Organised, Organisations*. Lo studio delle organizzazioni complesse attraverso quattro prospettive: economia, sociologia, psicologia, management. I classici, da K. Marx a F. W. Taylor a behavioral economics. Strutture, clima, cultura, processi decisionali, contesto istituzionale, potere e conflitto.
2. *Leadership*, mito e realtà. Missione organizzativa e performance individuale, il caso di Kennedy alla NASA. Eccessi di management, limiti e aspetti controversi della formazione manageriale.
3. Le organizzazioni militari come fonte di ispirazione per i primi studi di sociologia e management. Il contesto operativo attuale e la possibilità per le Forze Armate di ispirarsi a modelli di leadership e organizzazione delle imprese.
4. Potere e *institutional logics*: Lo studio delle organizzazioni del procurement militare. Processo decisionale individuale e collettivo in ambienti complessi e incerti.
5. Direzione e sviluppo delle risorse umane. Storia, paradigmi teorici, strumenti e applicazione nel contesto privato e nel settore pubblico. Motivazione, talento e performance. International HR, cenni e rilevanza per le organizzazioni internazionali anche militari.

– **Seminario “Scenari nell’ambito della Difesa e Sicurezza”**

A cura UNITO/CASD

24 ore (4 moduli di 6 ore ciascuno), 8 CFU (2 CFU ciascuno)

ATTIVITA' OBBLIGATORIA – ON LINE

Previsto questionario di valutazione del corso (feedback) al termine dell'intero seminario.

Modalità di valutazione del/la dottorando/a

La valutazione progressiva e finale dei risultati dell'apprendimento attesi verrà realizzata attraverso il coinvolgimento costante dei/delle dottorandi/e nello svolgimento dei diversi moduli. Attraverso il lavoro di gruppo e la didattica partecipativa/collaborativa, il/la dottorando/a dovrà dimostrare di avere acquisito i contenuti testuali e critici presentati e l'approccio metodologico adottato per lo svolgimento delle attività didattiche, di saperli applicare in modo autonomo ai casi di studio proposti e ad altri casi affini non trattati durante la formazione offerta.

• **Modulo: “Politica di sicurezza e difesa comune dell’Unione europea”.**

A cura UNITO. Coordinatore: Prof. VELLANO.

6 ore (2 moduli di 3 ore ciascuno), 2 CFU

Descrizione del modulo

Responsabile del modulo è il Prof. Alberto MIGLIO. L'attività di docenza è affidata, oltre che al Prof. MIGLIO, a Gabriella PEROTTO, Lorenzo GROSSIO e Diego MAURI (TBC).

Docenti partecipanti e argomenti trattati

- Alberto MIGLIO (Università di Torino): “Introduzione al quadro giuridico della PSDC; sviluppo di capacità di difesa e cooperazione strutturata permanente; i rapporti tra la PSDC e le altre politiche dell’Unione”.
- Lorenzo GROSSIO (Università di Milano-Bicocca): “Missioni e operazioni militari dell’Unione europea”.
- Gabriella PEROTTO (Università Commerciale Luigi Bocconi): “Prodotti della difesa, mercato unico e politica industriale nell’Unione europea”.
- TBC Diego MAURI (Università di Palermo): “All’incrocio tra diritto internazionale umanitario, difesa e politica spaziale dell’Unione europea: caso studio sulle armi anti-satellite”.

- **Modulo: “Il Piano Mattei ed il Mediterraneo allargato”**

A cura CASD. Coordinatrice: Prof.ssa Daniela IRRERA;

6 ore (2 moduli di 3 ore ciascuno), 2 CFU

ATTIVITA' OBBLIGATORIA, IN PRESENZA – Validazione finale.

Previsto questionario finale di valutazione.

Descrizione del modulo

Il modulo approfondisce la rilevanza strategica del Piano Mattei nel Mediterraneo, attraverso una prospettiva storica e politologica. In particolare, sono previste due parti. Nella prima, una lezione sulla dimensione storica e politica delle condizioni che fanno dell'Italia un interlocutore privilegiato nell'area del Mediterraneo. Nella seconda una simulazione, con il coinvolgimento dei partecipanti, suddivisi in gruppo, dedicata alla pianificazione strategica ed alla valutazione di problemi, strumenti e risorse.

Docenti partecipanti e argomenti trattati:

Docente responsabile: Prof.ssa Daniela IRRERA, CASD – Stefano MARCUZZI, Ricercatore CASD.

Speaker invitati: Prof. Pinella DI GREGORIO, Università di Catania: *Enrico Mattei e la stabilità energetica nel Mediterraneo*.

- **Modulo: “Patogeni utilizzati come armi biologiche: descrizione biologica e strategie per la difesa e il rilevamento”**

A cura UNITO. Coordinatori: Prof. PORPORATO – Prof. FERRAUTO – Prof.ssa CURCIO.

6 ore (2 moduli di 3 ore ciascuno), 2 CFU

Descrizione del modulo

Il modulo si propone di far conoscere le principali caratteristiche biologiche e strutturali di batteri, virus e tossine, nonché i principali test utilizzati per la diagnosi dell'avvenuta infezione, le terapie farmacologiche per il trattamento della malattia e le strategie vaccinali per la prevenzione.

Favorisce lo sviluppo di capacità autonome di apprendimento e di autovalutazione della preparazione personale nell'ambito della caratterizzazione biologica e della potenziale pericolosità di diversi agenti patogeni, nonché delle misure di difesa per il contenimento della diffusione della malattia.

Docenti partecipanti e argomenti trattati:

- Paolo Ettore PORPORATO: “Definizione delle principali categorie e meccanismi molecolari d'azione delle principali minacce biologiche”;
- Giuseppe FERRAUTO: “Gestione emergenze con rischio biologico e chimico”;
- Claudia CURCIO: “Descrizione dell'infezione da parte dei principali patogeni utilizzabili come armi biologiche e delle strategie di prevenzione e contenimento della diffusione della malattia”.

- **Modulo: “Scenari della Politica mondiale”**

A cura UNITO.

6 ore (2 moduli di 3 ore ciascuno), 2 CFU.

Descrizione del modulo

Al termine dell'attività didattica, il/la dottorando/a dovrà dimostrare di:

- conoscere gli scenari internazionali contemporanei, con particolare riferimento a Stati Uniti, Russia e Medio Oriente;
- contestualizzare, descrivere, presentare criticamente in prospettiva storica alcune delle principali questioni delle odierne relazioni internazionali;
- essere in grado di esprimere un giudizio critico in merito agli argomenti trattati e all'esito della loro analisi;
- sapere comunicare, con una terminologia e modalità critiche adeguate, i risultati dell'apprendimento e dell'analisi critica realizzata;
- avere acquisito capacità autonome di apprendimento e di autovalutazione della preparazione personale in ambito storico, con particolare riferimento agli scenari geopolitici statunitense, dell'Europa orientale e mediorientale.

Docenti partecipanti e argomenti trattati

- Giovanni BORGOGNONE (responsabile del modulo): “Gli Stati Uniti nell'era Trump”;
- Alberto MASOERO: “La Russia e la guerra in Ucraina”;
- Claudio VERCELLI: “I conflitti in Medio Oriente”.

ATTIVITÀ FACOLTATIVE

– Corso **Privacy e Data Protection**.

20 ore IN PRESENZA – 4 CFU

OBBLIGATORIO solo per i dottorandi del curriculum, “Trasformazione digitale e cybersecurity”, FACOLTATIVO per gli altri.

Previsto questionario finale di valutazione del corso (feedback).

Descrizione del corso

Docente: Prof. Alessio MERLO. Il modulo introduce le principali problematiche legate alla data privacy, con un focus sugli aspetti di anonimizzazione dei dati personali.

Modalità di valutazione del/la dottorando/a

La valutazione progressiva e finale dei risultati dell'apprendimento attesi verrà realizzata attraverso il coinvolgimento costante dei/delle dottorandi/e nello svolgimento delle diverse parti del corso. Attraverso il lavoro di gruppo e la didattica partecipativa/collaborativa, il/la dottorando/a dovrà dimostrare di avere acquisito i contenuti testuali e critici presentati e l'approccio metodologico adottato per lo svolgimento delle attività didattiche, di saperli applicare in modo autonomo ai casi di studio proposti e ad altri casi affini non trattati durante la formazione offerta.

– Modulo di **Wargaming**: *Wargaming militare, strumento a supporto del processo decisionale*

A cura CASD (Prof. Andrea BERNARDI)

37 ore – 6 CFU

ATTIVITÀ FACOLTATIVA, IN PRESENZA – Validazione finale.

Previsto questionario finale di valutazione del modulo (feedback).

Modalità di valutazione del/la dottorando/a

La valutazione progressiva e finale dei risultati dell'apprendimento attesi verrà realizzata attraverso il coinvolgimento costante dei/delle dottorandi/e nello svolgimento delle diverse parti del modulo. Attraverso il lavoro di gruppo e la didattica partecipativa/collaborativa, il/la dottorando/a dovrà dimostrare di avere acquisito i contenuti testuali e critici presentati e l'approccio metodologico adottato per lo svolgimento delle attività didattiche, di saperli applicare in modo autonomo ai casi di studio proposti e ad altri casi affini non trattati durante la formazione offerta.

Descrizione del modulo

Il modulo, mutuato dal Master Consigliere Giuridico del CASD, prevede la conoscenza della storia del wargame, delle varie tipologie esistenti e delle varie finalità per le quali può essere utilizzato in ambito civile e militare, nonché dei fondamenti epistemologici e pedagogici del *wargaming*. Inoltre, si focalizzerà su alcuni wargame esistenti, al fine di comprenderne il funzionamento e giocarli. Si imparerà a scegliere il wargame più adatto al proprio contesto professionale e utilizzarlo con i colleghi quando utile, nonché a sfruttare materiali per sviluppare nuovi wargames o adattare *wargames* esistenti. Si acquisiranno capacità autonome di approfondimento e di analisi in materia di *wargame*, *gamification*, teoria dei giochi a supporto della propria attività professionale.

– Attività laboratoriale **“International Organizations: the Multilateralism that remains?”**

A cura CASD (Prof.ssa Daniela IRRERA e Capitano Francesca CITOSI)

24 ore – 3 CFU. Le 24 ore sono suddivise in: 15 ore di lezione frontale; 3 ore di preparazione (online); 6 ore di lavoro di gruppo.

ATTIVITÀ FACOLTATIVA, IN PRESENZA. Eventualmente riprogrammabile al 2° anno.

Previsto questionario finale di valutazione del corso (feedback).

Modalità di valutazione del/la dottorando/a

La valutazione progressiva e finale dei risultati dell'apprendimento attesi verrà realizzata attraverso il coinvolgimento costante dei/delle dottorandi/e nello svolgimento delle diverse parti del modulo. Attraverso il lavoro di gruppo e la didattica partecipativa/collaborativa, il/la dottorando/a dovrà dimostrare di avere acquisito i contenuti testuali e critici presentati e l'approccio metodologico adottato per lo svolgimento delle attività didattiche, di saperli applicare in modo autonomo ai casi di studio proposti e ad altri casi affini non trattati durante la formazione offerta.

Descrizione del corso

Il laboratorio, a cura della prof.ssa *Daniela Irrera* e del Capitano *Francesca Citossi*, si svolgerà in lingua inglese.

L'attività consiste nello studio, analisi e comparazione approfondita delle seguenti Organizzazioni Internazionali in un'ottica di interoperabilità: NATO, UN, UE, OSCE, ICRC (comprende società civile/settore non governativo e umanitario). Verranno altresì approfonditi (facoltativo) i seguenti *case studies*: Kosovo 1999-2008 e Ucraina 2014.

I dottorandi – che dovranno prendere visione e studiare la documentazione fornita – saranno divisi in gruppi, ciascuno dei quali preparerà una presentazione durante la quale verranno analizzate le predette organizzazioni internazionali dal punto di vista strutturale, organizzativo, del funzionamento interno e in relazione tra loro – con attenzione alle modalità di esposizione e alle capacità analitiche, comparative e dibattimentali. Verrà impiegata la metodologia del *cooperative learning* (incentrata sulla suddivisione dei compiti e contributo tra *peer*), favorendo l'interazione e il pensiero critico per orientare alla costruzione di conoscenze.

L'attività intende richiamare in particolare i paradigmi concettuali e le conoscenze apprese nel modulo "Istituzioni e Politiche Globali" tenuto dalla Prof.ssa Daniela Irrera e nel modulo "Sviluppo organizzativo, leadership e relazioni di lavoro" tenuto dal Prof. Andrea Bernardi.

Il frutto di tale attività potrebbe costituire un articolo/contributo da pubblicare sulle riviste dell'IRAD.

– Corso **Le applicazioni dell'imaging nell'ambito della sicurezza e della difesa.**

6 ore, on line, 2 CFU.

Corso FACOLTATIVO, on line.

Previsto questionario finale di valutazione del corso (feedback).

Descrizione del corso

Docente: Dott.ssa Eleonora CAVALLARI.

L'insegnamento si propone di far conoscere le tecniche diagnostiche applicate alla sicurezza e alla difesa. Verrà esplorato l'uso dei dati derivanti da queste immagini nel contesto della sicurezza pubblica, militare e della cybersecurity.

Il corso comprende:

- Lezioni Frontali: Fornitura di contenuti teorici sulle tecniche di imaging.
- Attività Interattive: Analisi critica e commento delle applicazioni pratiche, lettura e discussione di articoli di attualità su temi come cyber security e privacy.

Argomenti trattati:

Introduzione alle tecniche di *imaging* diagnostico applicate all'ambito di sicurezza e difesa: tecniche diagnostiche applicate alla sicurezza e alla difesa (riconoscimento biometrico, raggi X, imaging termico ed infrarosso, risonanza magnetica nucleare, radar a penetrazione terrestre, tomografia computerizzata).

Uso dei dati derivanti da queste immagini nel contesto della sicurezza pubblica, militare e della cybersecurity)

Modalità di valutazione del/la dottorando/a

La valutazione progressiva e finale dei risultati dell'apprendimento attesi verrà realizzata attraverso il coinvolgimento costante dei/delle dottorandi/e nello svolgimento delle diverse parti del corso. Attraverso il lavoro di gruppo e la didattica partecipativa/collaborativa, il/la dottorando/a dovrà dimostrare di avere acquisito i contenuti testuali e critici presentati e l'approccio metodologico adottato per lo svolgimento delle attività didattiche.

I/Le dottorandi/e approfondiranno un'applicazione specifica dei dati e delle immagini ottenute tramite le tecniche di imaging diagnostico. La verifica delle conoscenze e della comprensione critica consisterà in una breve presentazione del tema scelto, in cui ogni studente esporrà le proprie considerazioni.

– **Altre attività formative integrative a cura CASD/UNITO** quali perfezionamento linguistico, perfezionamento informatico, conferenze, lezioni, seminari, workshop, etc., da scegliersi anche tra quelle già presenti o erogabili.

In particolare, i dottorandi potranno usufruire dei corsi resi disponibili da UNITO nel catalogo dei corsi di formazione complementare disponibili al link:

https://www.dottorato.unito.it/do/home.pl/View?doc=formazione_complementare.html

ANNO ACCADEMICO 2025/2026

2° ANNO (Previsione)

– Corso “Valorizzazione e valutazione dei risultati della ricerca”

CASD/UNITO

10 ore – xxx CFU

ATTIVITA' OBBLIGATORIA – Validazione finale.

Previsto questionario finale di valutazione del corso (feedback).

Descrizione del corso

Il corso sviluppa le due tematiche relative a:

- ✓ Gestione della ricerca e della conoscenza dei sistemi di ricerca europei e internazionali
- ✓ Valorizzazione e disseminazione dei risultati, della proprietà intellettuale, e dell'accesso aperto ai dati e ai prodotti della ricerca.

Il corso è articolato in due momenti:

- **Modulo “Knowledge Transfer”** (2/3 ore), presente nel catalogo dei corsi di formazione complementare della scuola di Dottorato di UNITO, disponibile al link: https://www.dottorato.unito.it/do/home.pl/View?doc=formazione_complementare.html
- **Modulo orientativo “Sviluppo della ricerca e della carriera accademica italiana ed europea”.**
 - 8 ore (4 seminari di 2 ore ciascuno), 2 CFU
 - ATTIVITA' OBBLIGATORIA, ON LINE – Validazione finale.

I docenti del CASD, ai quali potranno aggiungersi anche i docenti di UNITO, condivideranno con i dottorandi alcune esperienze della propria carriera accademica, con un focus sulla metodologia, sul lavoro di ricerca, sulle principali riviste di settore etc. Nei 4 seminari i dottorandi verranno introdotti al lavoro di ricerca nelle rispettive discipline: diritto, scienze politiche, ingegneria, economia e management. Si farà riferimento alle metodologie, alle principali conferenze e riviste di riferimento, alle regole formali e non scritte del lavoro di Ricerca.

Modalità di valutazione del/la dottorando/a

La valutazione progressiva e finale dei risultati dell'apprendimento attesi verrà realizzata attraverso il coinvolgimento costante dei/delle dottorandi/e nello svolgimento delle diverse parti del corso. Attraverso il lavoro di gruppo e la didattica partecipativa/collaborativa, il/la dottorando/a dovrà dimostrare di avere acquisito i contenuti testuali e critici presentati e l'approccio metodologico adottato per lo svolgimento delle attività didattiche, di saperli applicare in modo autonomo ai casi di studio proposti e ad altri casi affini non trattati durante la formazione offerta.

– Attività laboratoriale (tematiche da definire)

CASD

24 ore – xxx CFU

ATTIVITA' FACOLTATIVA – Validazione finale.

Previsto questionario finale di valutazione del corso (feedback).

Descrizione del corso

I dottorandi – che dovranno prendere visione e studiare la documentazione fornita – saranno divisi in gruppi, ciascuno dei quali preparerà una presentazione durante la quale verranno analizzate le predette organizzazioni internazionali dal punto di vista strutturale, organizzativo, del funzionamento interno e in relazione tra loro – con attenzione alle modalità di esposizione e alle capacità analitiche, comparative e dibattimentali. Verrà impiegata la metodologia del *cooperative learning* (incentrata sulla suddivisione dei compiti e contributo tra *peer*), favorendo l'interazione e il pensiero critico per orientare alla costruzione di conoscenze.

Il frutto di tale attività potrebbe costituire un articolo/contributo da pubblicare sulle riviste dell'IRAD.

Modalità di valutazione del/la dottorando/a

La valutazione progressiva e finale dei risultati dell'apprendimento attesi verrà realizzata attraverso il coinvolgimento costante dei/delle dottorandi/e nello svolgimento delle diverse parti del modulo.

Attraverso il lavoro di gruppo e la didattica partecipativa/collaborativa, il/la dottorando/a dovrà dimostrare di avere acquisito i contenuti testuali e critici presentati e l'approccio metodologico adottato per lo svolgimento delle attività didattiche, di saperli applicare in modo autonomo ai casi di studio proposti e ad altri casi affini non trattati durante la formazione offerta. Il laboratorio si svolgerà in lingua inglese.