

<b>26° CORSO CONSIGLIERE GIURIDICO E 18° CORSO DI AGGIORNAMENTO PER CONSIGLIERE GIURIDICO ANNO ACCADEMICO 2024 – 2025 ARTICOLAZIONE DIDATTICA</b>					
	<b>DATA</b>		<b>MODALITA'</b>	<b>ARGOMENTI/TEMI</b>	
	<b>16 – 27 giugno 2025</b>				
<b>MODULO DI QUALIFICAZIONE</b>	16 giu.	09.15 – 10.45	<b>IN PRESENZA</b>	Le nuove frontiere della giustizia penale internazionale	
	17 giu.	09.00 – 10.50		La tutela dei beni culturali nel diritto internazionale	
		11.10 – 13.00		Crimini di guerra e distruzione dei beni culturali	
		14.00 – 16.30		Aspetti LEGAD nelle operazioni militari all'estero (1)	
		18 giu.		09.00 – 13.00	Gli aspetti giuridici delle operazioni cyber
	14.00 – 16.30			Gli aspetti legali internazionali delle Cyber Operations	
	19 giu.	09.00 – 10.50		La protezione dell'ambiente naturale nei conflitti armati	
		11.10 – 12.00		L'uso del riots control agents	
		12.10 – 13.00		Lethal Autonomous Weapon System	
		14.00 – 14.45		Il trattato sulla proibizione delle armi nucleari	
		14.50 – 15.35		Aspetti LEGAD nelle operazioni militari all'estero (2)	
	20 giu.	08.00 – 12.00			Il ruolo delle giurisdizioni internazionali nel conflitto russo-ucraino
	23 giu.	11.15 – 12.00			Il crimine di aggressione e la reazione della comunità internazionale
		12.15 – 13.00			La governance dello spazio cibernetico: stato sovrano e diritto internazionale
	24 giu.	11.10 – 13.00			Il ruolo del Consigliere Giuridico
		14.00 – 14.45			L'applicazione del DIU nelle "Maritime Operations"
		14.50 – 16.30			Inquadramento dottrinale e organizzativo delle tematiche
	25 giu.	09.00 – 09.50			La prospettiva di genere in ambito ONU: il sistema UNSCR "donne, pace e sicurezza"
		10.00 – 10.50			La prospettiva di genere in ambito NATO e UE: la NATO BS Directive 40-1
		11.10 – 12.00			Inquadramento dottrinale e organizzativo delle tematiche
		12.10 – 13.00			La prospettiva di genere in ambito nazionale: il piano di azione nazionale su "donne, pace e sicurezza" e l'impegno della Difesa italiana
		14.00 – 14.45			Temi correlati al sistema "donne, pace e sicurezza": la violenza di genere nei conflitti armati, il sexual exploitation and abuse, i minori nei conflitti armati
		14.50 – 15.35			La risoluzione 2272: impegno ONU, NATO e Nazionale in materia
		15.40 – 16.30			

	26 giu.	09.00 – 10.50		L'uso della forza nei limiti del diritto: realtà vs teoria
	27 giu.	09.00 – 09.50		I rapporti tra la giurisprudenza militare e quella ordinaria, nell'applicazione pratica giurisprudenziale
		10.00 – 10.50		Rapporti tra procedimento disciplinare e procedimento penale

**45° CORSO di Cooperazione Civile – Militare (CO.CI.M)**  
**ANNO ACCADEMICO 2024 – 2025**  
**ARTICOLAZIONE DIDATTICA**

	DATA		MODALITA'	ARGOMENTI/TEMI
	04 – 22 novembre 2024			
<b>Apertura Corso</b>	04 nov.	10.15 – 11.00	IN PRESENZA	Edication, research and training. The concept of the University to reduce CBRNe risks
		14.00 – 14.45		Il diritto internazionale dei disastri e l'impiego degli assetti di FF.AA. nelle attività di soccorso e assistenza umanitaria
		15.00 - 16.30		La cooperazione Civile - Militare: il coordinamento internazionale dei trasporti sanitari di emergenza
<b>Modulo Protezione Civile e Sicurezza Interna</b>	12 nov.	08.00 – 09.25		Lezioni apprese Sanità Militare e Sanità Pubblica
		09.30 – 10.55		La risposta sanitaria all'emergenza Covid-19 in Italia e lezioni apprese: esperienza della protezione civile
		11.00 – 12.30		La Protezione Civile in Italia: il funzionamento e la risposta organizzativa in caso di emergenza
<b>Modulo Concorsi Militari: le capacità della Difesa</b>	13 nov.	09.00 – 09.45		La Difesa: il COCIM nel quadro strategico nazionale ed internazionale
		10.00 – 10.45		La cooperazione civile militare nel settore CBRN
		11.00 – 11.45		La prospettiva di genere e le buone prassi nella COCIM (Risoluzione ONU e direttiva NATO)
		12.00 – 12.45		CIMIC awareness
		14.00 – 14.45	Aeronautica: Il trasferimento e trasporto in bio-contenimento di persone altamente contagiose	
		15.00 – 15.45	Difesa: Il ruolo CBRN Area Control Centre quale concorso della Difesa in caso di emergenza CBRN "La rete Nazionale Militare di Osservazione e Segnalazione di Eventi CBRN	
		16.00 – 16.30	Difesa: Il ruolo CBRN Area Control Centre quale concorso della Difesa in caso di emergenza CBRN "La consulenza specialistica di settore: il CBRN Reachback	
	14 nov.	08.00 – 08.45	Esercito: Il concorso della Difesa in caso di emergenza CBRN	
		09.00 – 09.45	La Difesa: i concorsi a favore della collettività	
		10.00 – 10.45	Guardia di Finanza: Il ruolo e l'attività della Guardia di Finanza nel sistema di prevenzione antiriciclaggio e di contrasto al finanziamento del terrorismo	
		11.00 – 11.45	Il soccorso marittimo connesso ai flussi migratori del Mediterraneo Centrale,	

				gestione e impatto alla luce della normativa nazionale ed internazionale
		12.00 – 12.45		Marina: Scenari operativi nel controllo della Security portuale e della sicurezza tra i porti e mari
		13.50 – 15.25		Carabinieri: La protezione e tutela del patrimonio artistico alla luce delle principali organizzazioni e convenzioni internazionali
<b>Modulo Capacità Trasversali: Digital Innovation e le Cyber Sfide</b>	15 nov.	08.00 – 08.45		La resilienza delle infrastrutture critiche: scansioni di vulnerabilità e zero day negli attacchi Advanced Persistent Threat (APTs)
		08.50 – 09.50		L'organizzazione di Cyber Defence nazionale: quadro giuridico nazionale e internazionale
<b>Modulo protezione Infrastrutture Critiche</b>	18 nov.	09.20 – 10.40		Analisi e la Protezione delle Infrastrutture Critiche
		10.45 – 12.05		Il disinnescamento degli ordigni inesplosi come esempio di coordinazione CivMil
		12.10 – 12.55		Le reti di Telecomunicazioni: infrastrutture strategiche per la gestione delle emergenze/crisi
		14.00 – 15.45		Infrastrutture critiche energetiche: prevenzione, protezione e gestione emergenze
		15.45 – 16.30		La rete ferroviaria italiana ed europea.
<b>Modulo Gestione Internazionale delle emergenze e ricostruzione Post Conflict</b>	21 nov.	08.00 – 09.45		Stabilization and Reconstruction (S&R)
		10.00 – 11.45		Security Sector Reform (SSR)
		12.00 – 12.45		Stability policing – Monitoring and Advising
<b>Chiusura Corso</b>	22 nov.	09.00 – 09.45		La resilienza delle infrastrutture Critiche
		10.00 – 10.45		Lectio Magistralis: Safety/security measures and CBRNe risk assessment applied to nuclear power station

**27° CORSO Superiore di Stato Maggiore Interforze (ISSMI)  
ANNO ACCADEMICO 2024 – 2025  
ARTICOLAZIONE DIDATTICA**

<b>MACRO AREA</b>	<b>DATA/ORA</b>		<b>MODALITÀ</b>	<b>ARGOMENTI/TEMI</b>
<b>Leadership e Gestione delle Complessità</b>	01 ott.	09.00 – 16.30	IN PRESENZA	Comunicazione Efficace
	02 ott.	09.00 – 16.30		Aspetti psicologici di interesse della Difesa
	03 ott.	09.00 – 16.30		La prospettiva di genere in ambito militare
	04 ott.	09.00 – 12.00		Metodologia della ricerca. Come affrontare un paper con metodo scientifico.
	07 ott.	09.00 – 13.00		Cultura dell'Innovazione – l'Innovation Journey della Difesa
		14.00 – 16.30		Digital Transformation: strategie della Difesa
	08 ott.	09.00 – 16.30		Pensiero innovativo – l'impatto delle tematiche sugli sviluppi capacitivi futuri
	09 ott.	09.00 – 13.00		Sfide future per la dimensione Cyber
	10 ott.	09.00 – 13.00		Sfide future per la dimensione Spazio
	10 ott.	14.00 – 15.35		Innovazione tecnologica della logistica militare
	10 ott.	15.40 – 16.30		Intervento Ministero Innovazione e Transizione Digitale
	11 ott.	09.00 – 10.50		Gli scenari futuri in un'ottica di sistema Paese a supporto del comparto Industriale di difesa e sicurezza
<b>Politica e Rapporti Internazionali</b>	04 nov.	09.00 – 10.50	Il mediterraneo allargato	
	05 nov.	11.00 – 13.00	Il mondo globale: sfide e prospettive	
	06 nov.	14.00 – 16.30	Lo scenario politico internazionale nello scacchiere di interesse nazionale	
	13 nov.	11.10 – 13.00	Processi decisionali all'interno dell'ONU	
	18 nov.	14.00 – 14.45	Processi decisionali all'interno della NATO: la RMI in Shape	
	18 nov.	14.50 – 16.30	Processi decisionali all'interno della NATO: l'evoluzione dell'Alleanza Atlantica in un contesto geopolitico in rapido mutamento	
	19 nov.	09.00 – 13.00	Processi decisionali all'interno della UE	
	02 dic.	11.10 – 13.00	Politica industriale della Difesa	
<b>Elementi di Diritto Internazionale</b>	27 gen.	14.00 – 15.35	Giorno della Memoria 2025	
<b>Politica Economica Internazionale e</b>	17 feb.	09.00 – 10.50	Diritto dell'economia	

<b>Procurement</b>	19 feb.	14.00 – 16.30	IN PRESENZA	Il processo della Pianificazione Generale della Difesa
	21 feb.	09.00 – 13.00		La Pianificazione generale Interforze (PGI): "Aspetti finanziari e di bilancio" e "La sostenibilità finanziaria dello strumento militare"
	05 mar.	14.00 – 16.30		Interventi di Agenzie Industrie Difesa e Difesa Servizi
	10 mar.	11.10 – 13.00		La Corte dei Conti e la responsabilità amm.va e contabile del pubblico dipendente
	10 mar.	14.00 – 16.30		Programmi di Armamento in essere + Programmi di Procurement Multinazionali gestiti a livello Europeo
	11 mar.	09.00 – 10.50		Il ruolo delle Istituzioni fiscali indipendenti e le sfide per le finanze pubbliche in epoca post pandemica
<b>Varie</b>	24 mar.	14.00 – 16.30		Conferenza tematica nell'ambito del "Premio De Luca" - In collaborazione con l'Associazione Davide De Luca – Una vita per l'intelligence
	28 mar.	09.00 – 09.50		Aspetti su trattamento dati personali e sensibili
	28 mar.	10.00 – 12.00		Il Sistema Anticorruzione in Italia
<b>Pianificazione delle Operazioni Militari</b>	24 mar.	09.00 – 13.00		Strategic Communication: Concept, Trends and Challenges
	25 mar.	08.00 – 16.30		Conferenze tematiche (sugli sviluppi capacitivi futuri) delle Forze Armate a cura degli SS.MM. /CdlGen.
	26 mar.	08.00 – 16.30		Dominio Land
	27 mar.	08.00 – 16.30		Dominio Air e Space
	31 mar.	08.00 – 16.30		Dominio Maritime
	01 apr.	09.00 – 12.00		Dominio Cyber
	01 apr.	12.00 – 16.30		Domain Integration
	02 apr.	09.00 – 16.30		Cognitive warfare
	03 apr.	09.00 – 12.00		Psychological Operations
	03 apr.	12.00 – 16.30		Security Force Assistance
	04 apr.	09.00 – 12.00	CIMIC/CMI	
	07 apr	09.00 – 12.00	Special Operation Forces	
	07 apr	12.00 – 16.30	TARGETING	
	08 apr	09.00 – 12.00	JRSOM	
	08 apr	12.00 – 16.30	Il COG	
	09 apr	09.00 – 16.30	L'operational Planning Process	
05-06 mag.	09.00 – 16.30	Pubblica Informazione		

**ISTITUTO ALTI STUDI PER LA DIFESA – 76ª SESSIONE DI STUDIO**  
**ANNO ACCADEMICO 2024-2025**  
**ARTICOLAZIONE DIDATTICA**

	<b>DATA<sup>1</sup></b>	<b>MODALITÀ<sup>2</sup></b>	<b>ARGOMENTI/TEMI<sup>3</sup></b>
<b>I MODULO</b> <b>“DINAMICA DELLE STRUTTURE ORGANIZZATIVE”</b>	15-18 ottobre 2024	IN PRESENZA / DA REMOTO	<i>Workshop</i> CORE SOFT SKILLS 1 (a cura FORMAD)
	21-25 ottobre 2024		1° Seminario “CULTURA ORGANIZZATIVA E GESTIONE DELLE RISORSE UMANE”
	28-31 ottobre 2024		2° Seminario “COMUNICAZIONE”
	04-08 novembre 2024		3° Seminario “PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA NAZIONALE”
	11-15 novembre 2024		4° Seminario “PROCUREMENT E PROCESSI DI AMMODERNAMENTO”
	18-22 novembre 2024		5° Seminario “MEDIAZIONE E NEGOZIAZIONE”
<b>II MODULO</b> <b>“SCENARIO E POLITICA INTERNAZIONALE”</b> <b>(in lingua inglese)</b>	08-10 gennaio 2025	IN PRESENZA / DA REMOTO	<i>Workshop</i> CORE SOFT SKILLS 2 (a cura FORMAD)
	13-17 gennaio 2025		1° Seminario “ANALISI GEOPOLITICA”
	20-24 gennaio 2025		2° Seminario “ANALISI DELLE AREE DI PARTICOLARE INTERESSE”
	27-31 gennaio 2025		3° Seminario “DIRITTO INTERNAZIONALE. LE PKOs. IL CONTROLLO DEGLI ARMAMENTI”
	03-07 febbraio 2025		4° Seminario “SICUREZZA INTERNAZIONALE. LA POLITICA MILITARE E I PROCESSI DECISIONALI A LIVELLO NATO, ONU E UE”
	10-14 febbraio 2025		
	17-21 febbraio 2025		
<b>III MODULO</b> <b>“SICUREZZA E STRATEGIA GLOBALE: IL SISTEMA PAESE”</b> <b>(dal 03 al 14 marzo in lingua inglese)</b>	03-14 marzo 2025	IN PRESENZA / DA REMOTO	1° Seminario “SFIDE E FATTORI DI INSTABILITÀ GLOBALE ( <i>GLOBAL CHALLENGES</i> )” (in lingua inglese)
	17-28 marzo 2025		2° Seminario “LA DIFESA E SICUREZZA AL SERVIZIO DEL SISTEMA PAESE”
	01-11 aprile 2025		3° Seminario “POLITICA INDUSTRIALE E DIFESA”
	14-18 aprile 2025		4° Seminario “ <i>DIGITAL TRANSFORMATION E CYBER SECURITY</i> ”
	23-30 aprile 2025		5° Seminario “STRATEGIA GLOBALE”
	<b>DATA</b>	<b>MODALITÀ'</b>	<b>ARGOMENTI/TEMI</b>

<sup>1</sup> Le attività didattiche saranno svolte, di massima e salvo diverse indicazioni, nelle fasce orarie: 09.00-13.30 dal lunedì al giovedì e 09.00-12.00 il venerdì.

<sup>2</sup> Le attività didattiche saranno effettuate in presenza. Tuttavia, per quanto afferisce ai relatori, si ricorrerà alla modalità da remoto per quelli di altissimo profilo impossibilitati a raggiungere la sede di Roma da altre località nazionali e al fine di contenere i costi per coloro che risiedono e operano all'estero.

<sup>3</sup> Gli argomenti/temi di ciascuna attività didattica saranno identificati di concerto con i relatori, nell'ottica di garantire lo sviluppo esaustivo ed omogeneo di ciascun seminario, evitando ridondanze e sovrapposizioni.

<b>IV MODULO</b> <b>"LEADERSHIP E</b> <b>BUILDING</b> <b>INTEGRITY"</b>	12-16 MAGGIO 2025	IN PRESENZA / DA REMOTO	1° Seminario "LEADERSHIP E BUILDING INTEGRITY"
--	-------------------	-------------------------------	---