



BANDO DI CONCORSO

MASTER UNIVERSITARIO DI II LIVELLO

“LEADERSHIP E SOFT SKILLS.

Le neuroscienze per eccellere: *l’empowerment personale, organizzativo, strategico.*”

A.A. 2024-2025

ART. 1 - ATTIVAZIONE

Il Centro Alti Studi Difesa - Scuola Superiore Universitaria (CASD/SSU) attiva, ai sensi dell’art. 3 dello Statuto, la 1ª edizione del Master universitario di II livello in *“Leadership e Soft Skills. Le neuroscienze per eccellere: l’empowerment personale, organizzativo, strategico”*. Il Direttore del Master è il Ten. Col. Luigi Bruschi. Il Master si svolgerà presso la sede del Centro Alti Studi Difesa - Scuola Superiore Universitaria a Roma e presso altre strutture militari in Italia, con inizio l’8 maggio 2025 e termine il 21 marzo 2026 con la discussione del *Project Work*. Il presente bando contiene le disposizioni che regolano l’ammissione, per l’anno accademico 2024-2025, al Master di II livello in: *“Leadership e soft skills. Le neuroscienze per eccellere: l’empowerment personale, organizzativo, strategico”*.

CENTRO ALTI STUDI DIFESA

SCUOLA SUPERIORE UNIVERSITARIA

ART. 2 - CREDITI FORMATIVI UNIVERSITARI

Il conseguimento del Master dà diritto al riconoscimento di un massimo di 60 Crediti Formativi Universitari (CFU). L'acquisizione dei crediti è subordinata al rispetto degli obblighi di frequenza previsti dal Regolamento in Materia di Master, Corsi di Alta Formazione e Corsi di Formazione del CASD/SSU e al superamento della verifica di apprendimento finale.

ART. 3 – FINALITÀ FORMATIVE

Il Master è pensato per profili manageriali, futuri o attuali, per i quali lo sviluppo delle competenze trasversali è ritenuto *asset* strategico per la crescita delle rispettive realtà professionali. Profili ideali sono da un lato laureati che intendano investire sul proprio futuro lavorativo, consolidando un *set* di competenze fondamentali per eccellere, dall'altro leader e manager di aziende/organizzazioni/istituzioni destinati a ricoprire ruoli per cui la padronanza delle principali *soft skills* è considerata un fattore cruciale.

Il percorso è progettato per far vivere ai partecipanti un'esperienza formativa intensa ed immersiva in grado di sviluppare conoscenze, abilità e qualità – dunque competenze, cognitive ed emotive - che aumentino le probabilità di successo personale e contribuiscano a quello della realtà organizzativa di riferimento.

ART. 4 - DIDATTICA E ARTICOLAZIONE INTERNA

Il percorso didattico del Master, di durata annuale, prevede 1500 ore di impegno complessivo così distribuite:

- una fase di formazione d'aula da svolgersi da maggio 2025 a marzo 2026, su dieci moduli da tre giorni (nella fattispecie giovedì, venerdì e sabato) per un totale di 420 ore in presenza, di cui 6 moduli da 30 ore ciascuno (su 3 giorni da 10 ore) e 4 moduli da 60 ore ciascuno (3 giorni "full time", presso opportuni sedimi militari nazionali ove sarà previsto anche il pernottamento);
- formazione e-learning per un totale di 605 ore;
- attività di tirocinio con la funzione di integrare la formazione d'aula con un'esperienza operativa diretta per complessive 200 ore;
- *team project work* per un totale di 200 ore;
- prova finale: 75 ore.

Le suddette attività potranno comprendere la partecipazione, in presenza o a distanza, a seminari, conferenze e convegni.

La frequenza minima non può essere inferiore al 75% del monte ore complessivo; in caso di mancata frequenza, di scarso profitto, di mancata regolarità nei pagamenti o di comportamenti comunque censurabili, il Consiglio Didattico Scientifico del Master può decidere la sospensione o l'esclusione del partecipante. In tali casi, le quote di iscrizione versate non saranno restituite.

La lingua ufficiale del Master è l'italiano. Durante il percorso formativo alcune lezioni potrebbero essere erogate in lingua inglese.

Per tutte le attività formative è previsto l'utilizzo di metodologie che, a partire dai principi dell'andragogia, tengano conto delle specifiche esigenze dell'adulto. In particolare, il

CENTRO ALTI STUDI DIFESA

SCUOLA SUPERIORE UNIVERSITARIA

modello di azione-riflessione, su cui si fonda la didattica dell'intero Master, prevede l'attivazione di molteplici livelli personali, cognitivi ed emotivi.

La metodologia prescelta, oltre alle attività di didattica frontale, comprende metodi attivi e *role-playing*. Sono previste altre modalità di insegnamento (es. didattica a distanza, *meeting* on-line, lavori di gruppo, *micro-learning*, ecc.). La natura integrata delle metodologie formative, a spiccata connotazione esperienziale e al contempo altamente riflessive, arricchita dal confronto continuo con i partecipanti, fa sì che gli apprendimenti al termine del percorso risultino più profondi e stabili nel tempo, con maggiore facilità di trasposizione nell'ambito professionale delle nuove consapevolezze/competenze acquisite.

PROGRAMMA DIDATTICO MASTER II LIVELLO

Attività formative	SSD	CFU	Ore a distanza	Ore in presenza	Tot ore
Modulo 1 Team working e Time management	SECS-P/10	4	40	60	100
Modulo 2 Intelligenza emotiva	M-PSI/05	5	65	60	125
Modulo 3 Neuro-leadership	M-PSI/02	3	45	30	75
Modulo 4 Comunicazione efficace (pers.le/interp.le/org.va)	M-PSI/05	3	45	30	75
Modulo 5 Gestione della complessità e tolleranza dell'incertezza	SECS-P/07	5	65	60	125
Modulo 6 Gestione dei conflitti e negoiazione	M-PSI/06	4	70	30	100
Modulo 7 Gestione dello stress	M-PSI/05	5	65	60	125
Modulo 8 Problem solving e Decision Making	SECS-P/10	4	70	30	100
Modulo 9 Strategic leadership e Storytelling	SECS-P/10	4	70	30	100
Modulo 10 Innovazione e change management	SECS-P/10	4	70	30	100
Team project work		8			200
Tirocinio		8			200
Prova finale		3			75
Totale ore					1500

ART. 5 - PROJECT WORK

A conclusione dell'iter formativo, in apposita sessione, i partecipanti sono tenuti a presentare un *Project Work* che sarà discusso pubblicamente e valutato da una Commissione nominata con Decreto del Presidente del CASD.

CENTRO ALTI STUDI DIFESA

SCUOLA SUPERIORE UNIVERSITARIA

In caso di inderogabili e documentate esigenze, la discussione del Project Work, esclusivamente per il partecipante che ne avrà avanzato richiesta, potrà avvenire, in sessione straordinaria, entro e non oltre sei mesi dall'inizio dell'anno accademico successivo a quello di conclusione del Master.

ART. 6 - REQUISITI DI AMMISSIONE

Possono presentare domanda di ammissione coloro che siano in possesso di laurea magistrale (D.M.270/2004), laurea specialistica (D.M.509/1999) o di laurea vecchio ordinamento o titolo equipollente, conseguiti, entro il termine di scadenza del presente bando, in una Università o Istituto Universitario italiano o straniero di pari grado.

L'Amministrazione può disporre in qualsiasi momento, con provvedimento motivato, l'esclusione del candidato per difetto dei requisiti prescritti.

ART. 7 - DOMANDA DI AMMISSIONE

La candidatura per l'ammissione al Master può essere effettuata, compilando apposito modulo digitale, esclusivamente tramite il seguente link [Candidatura al Master](#) ovvero utilizzando il codice QR:



A seguito di ciò, i candidati riceveranno una mail dedicata che fornirà le istruzioni per il completamento dell'iter di ammissione al concorso.

La procedura di candidatura, esclusivamente telematica, dovrà essere completata entro il giorno 07 aprile 2025 ore 23:59 e prevede l'invio della seguente documentazione:

- l'autodichiarazione dei/1 titoli/o di studio universitari/o;
- l'elenco esami sostenuti e relative votazioni;
- il *curriculum vitae* aggiornato, redatto in formato europeo;
- fotocopia documento d'identità in corso di validità;
- lettera di motivazione;
- l'eventuale certificazione di conoscenza della lingua inglese.

Le candidature pervenute in ritardo o in modalità diversa da quella indicata nel presente articolo, qualunque ne sia la motivazione, non saranno prese in considerazione.

Le falsità in atti e le dichiarazioni mendaci sono punite ai sensi del Codice Penale e delle Leggi speciali in materia, Artt. 75 e 76 D.PR. 445/2000.

La Scuola può, in qualunque momento del procedimento, anche successivamente all'avvio dei Master, effettuare controlli sulla veridicità delle dichiarazioni rese e dei documenti prodotti e richiedere l'esibizione dei documenti in originale. In caso di false dichiarazioni, la Scuola potrà disporre in ogni momento, con provvedimento motivato del Presidente del CASD/SSU, l'esclusione dei candidati dalla procedura selettiva o dal Master, fatte salve le responsabilità penali da ciò derivanti.

CENTRO ALTI STUDI DIFESA

SCUOLA SUPERIORE UNIVERSITARIA

ART. 8 - SELEZIONE DEI CANDIDATI

Il Master prevede **un minimo di 15 e un massimo di 25 partecipanti**, di cui n. 5 posti riservati al comparto Difesa, ovvero 1 per ogni Forza Armata e 1 posto per personale in servizio presso lo Stato Maggiore Difesa.

A seguito della stipula di apposite convenzioni, la Scuola può riservare ulteriori posti, fino ad un massimo di 3, in favore di Aziende/Enti convenzionati, previa valutazione da parte della Commissione di selezione del Master dell'adeguatezza del profilo dei candidati.

In caso di mancato raggiungimento del numero minimo dei partecipanti la Direzione del Master si riserva la possibilità di non attivare il Master.

La selezione è effettuata da un'apposita Commissione nominata con Decreto del Presidente del CASD su proposta del Consiglio Didattico Scientifico del Master, la quale seleziona i candidati attribuendo i punteggi sulla base della valutazione dei titoli, dei colloqui e/o test e stilando la graduatoria in centesimi.

La valutazione dei titoli (max 30 punti) avverrà sulla base dei seguenti parametri:

- voto conseguito - max di 4 punti (n. 4 punti per la votazione 110 e lode, n. 3 punti da 110 a 105, n. 2 punti da 104 a 100, n. 1 punto da 99 a 90);
- altri titoli ed esperienze post laurea - max di 20 punti;
- pubblicazioni - max di 6 punti.

Saranno ammessi a successivo colloquio i candidati che avranno ottenuto un punteggio pari o superiore a 15 punti nella valutazione dei titoli.

Il colloquio (max 70 punti) sarà finalizzato ad accertare la conoscenza di base sui temi del Master, il profilo motivazionale dei candidati e la loro disponibilità alle relazioni interpersonali e al lavoro di gruppo sulla base della seguente ripartizione:

- a) conoscenza di base - max 10 punti,
- b) profilo motivazionale - max 30 punti;
- c) disponibilità alle relazioni interpersonali e al lavoro di gruppo - max 30 punti.

I titoli di studio conseguiti in una Università o Istituto Universitario italiano o straniero di pari grado sono valutati dalla Commissione di selezione che si riserva di richiedere eventuali integrazioni.

A termine della fase di candidatura, il calendario delle convocazioni per il colloquio sarà reso noto esclusivamente sul Portale della Scuola e sarà cura del candidato verificare personalmente data ed orario della propria convocazione.

La mancata presenza al colloquio è considerata come rinuncia alla partecipazione alla selezione.

Saranno ammessi alla frequenza del Master coloro che figurano ai primi 20 posti della graduatoria di merito e hanno ottenuto una valutazione complessiva pari o superiore a 70 punti su 100; in caso di rinuncia possono subentrare coloro che, pur classificatisi oltre la 20^a posizione, hanno ottenuto una valutazione complessiva pari o superiore a 70 punti su 100. In caso di *ex aequo* precede il candidato più giovane di età.

Al termine della selezione Il Centro Alti Studi Difesa-Scuola Superiore Universitaria, con Decreto del Presidente del CASD, approva gli atti di selezione e la graduatoria di merito in cui sono indicati i vincitori del concorso, sotto condizione dell'accertamento dei requisiti e

CENTRO ALTI STUDI DIFESA

SCUOLA SUPERIORE UNIVERSITARIA

dei titoli dichiarati. L'esito della selezione sarà comunicato ai candidati ammessi all'indirizzo di posta elettronica indicato dal candidato nella domanda di partecipazione e reso pubblico sul Portale della Scuola.

ART. 9 - MODALITÀ DI ACCETTAZIONE E DI PAGAMENTO

I candidati ammessi, che intendono partecipare al Master, devono confermare la propria partecipazione entro il termine e con le modalità indicate nella comunicazione di ammissione.

Entro il termine indicato per la conferma di partecipazione, i candidati ammessi in possesso di un titolo accademico conseguito all'estero (paesi UE e NON UE) sono tenuti a presentare, oltre la documentazione di cui al comma precedente:

- copia del diploma originale di laurea tradotto e legalizzato da parte della Rappresentanza italiana competente per territorio del Paese al cui ordinamento appartiene l'istituzione che rilascia il titolo, se in lingua diversa da inglese/francese/spagnolo/tedesco;
- "Dichiarazione di Valore in loco" del titolo conseguito all'estero rilasciata dalle competenti rappresentanze diplomatiche o consolari italiane del paese in cui hanno conseguito il titolo;
- certificato con l'elenco degli esami sostenuti tradotto e legalizzato da parte della Rappresentanza medesima.

Al fine di regolarizzare la propria iscrizione al Master, i partecipanti, all'inizio delle attività didattiche, devono consegnare alla Segreteria Studenti della Scuola, una marca da bollo del valore di €16,00 da apporre sulla domanda di ammissione.

Non saranno accettate domande con documentazione incompleta e/o presentate con modalità diverse da quelle previste dalle procedure di iscrizione del Master.

ART. 10 - QUOTA DI ISCRIZIONE

La quota di iscrizione al Master è fissata in € 4.000,00, inclusiva della partecipazione a tutte le lezioni, esercitazioni pratiche, materiale didattico, *tutoring* nell'elaborazione del *Project Work*.

La sistemazione logistica e le spese di vitto sono a carico di ciascun partecipante; nei moduli in presenza svolti presso strutture diverse dal CASD, in località diversa da Roma, sarà previsto il pernottamento presso strutture del comparto Difesa insistenti nella sede di svolgimento del modulo (con tariffe convenzionate previste dalle vigenti normative).

I vincitori del bando di concorso invieranno al seguente indirizzo di posta elettronica segreteriastudenti@unicasd.it il modulo anagrafico fiscale in allegato (All. 1) debitamente compilato in ogni sua parte; successivamente riceveranno una email dal sistema al fine di poter procedere al pagamento della quota dovuta.

La modalità di pagamento sarà telematica, tramite sistema PAGO PA; la ricevuta del pagamento dovrà essere fornita alla segreteria studenti prima dell'inizio del master affinché si consideri ultimata la procedura di iscrizione.

CENTRO ALTI STUDI DIFESA

SCUOLA SUPERIORE UNIVERSITARIA

In caso di rinuncia/interruzione alla frequenza del Master prima dell'inizio dello stesso, da comunicarsi secondo le procedure all'uopo fornite dalla segreteria studenti, i candidati ammessi perdono il diritto alla restituzione della somma versata.

Ai sensi dell'art. 9 comma 2 del D.Lgs. 68/2012 la Scuola esonera totalmente dalla quota di iscrizione i partecipanti con disabilità riconosciuta ai sensi dell'art. 3, comma 1, della L. 104/1992 o con un'invalidità pari o superiore al sessantasei per cento ed applica una riduzione del 1,5% per ogni punto percentuale di invalidità a coloro che hanno riconosciuta una invalidità inferiore al sessantasei per cento. Il partecipante che intenda usufruire dell'esonero o della riduzione dovrà presentare idonea certificazione a corredo del sopra menzionato Modulo in allegato 1. L'agevolazione economica di cui al presente articolo ha effetto dal momento della presentazione della domanda e non può essere retroattiva se non per l'anno accademico in corso, tenendo conto della data di presentazione della domanda per il riconoscimento della disabilità.

Ai sensi dell'articolo 24, comma 6, della L. 7 agosto 1990, n. 241, e in conformità a quanto previsto dall'articolo 3 del D.M. 10 gennaio 1996, n. 60, l'accesso alla documentazione attinente alla selezione è consentito in relazione alla conclusione delle varie fasi del procedimento, ai cui fini gli atti stessi sono preordinati.

ART. 11 - TITOLO RILASCIATO

A conclusione del Master, a coloro che hanno partecipato con regolarità e profitto all'intero programma formativo, nel rispetto degli adempimenti previsti dal Disciplinare, ed in regola con il pagamento della quota di iscrizione, la Scuola rilascia, ai sensi dell'art. 3 del D.M. 270/2004 e successive modifiche, il titolo di Master Universitario di II livello.

Il partecipante che non assolva agli obblighi didattici minimi previsti dal Disciplinare o non sostenga l'esame finale decade d'ufficio dalla qualità di studente con perdita del relativo status.

Art.12 - RICONOSCIMENTO CREDITI

Possono essere riconosciute dal Consiglio Didattico Scientifico del Master, come crediti acquisiti ai fini del completamento del Master, le attività svolte in corsi di Alta formazione fino a un massimo di 20 CFU, purché coerenti con gli obiettivi formativi e i contenuti del master.

Art. 13 - ATTIVITÀ DIDATTICHE

Le attività didattiche in presenza si svolgeranno presso il CASD/SSU e in altre strutture militari che verranno comunicate, con idoneo preavviso, agli studenti regolarmente iscritti e in regola con i pagamenti.

ART. 14 - RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO CONCORSUALE

Ai sensi di quanto disposto dall'art. 5 della L. 241/90, il responsabile del procedimento concorsuale di cui al presente bando è il Contrammiraglio Gaetano Virgilio, Direttore della Direzione Alta Formazione e Ricerca del Centro Alti Studi Difesa - Scuola Superiore Universitaria – Piazza della Rovere, 83 00165 Roma, e-mail direttore.diafr@casd.difesa.it.

CENTRO ALTI STUDI DIFESA

SCUOLA SUPERIORE UNIVERSITARIA

ART. 15 – TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Titolare del trattamento dei dati personali forniti è il Centro Alti Studi Difesa - Scuola Superiore Universitaria, con sede legale in Roma, Piazza della Rovere 83, nella persona del Presidente del CASD pro-tempore, contattabile all'indirizzo PEC: difealtistudi@postacert.difesa.it

Il Referente per la protezione dei dati personali presso il CASD è il Dirigente autorizzato dal Titolare del trattamento, in relazione alle proprie funzioni e competenze, alla protezione dei dati.

I contatti del Responsabile unico della Protezione dei Dati personali della Difesa sono i seguenti:

- indirizzo di posta elettronica: rpd@difesa.it;
- indirizzo di posta elettronica certificata: rpd@postacert.difesa.it.

Il Responsabile interno del trattamento dei dati personali è il Direttore pro-tempore della Direzione di Alta Formazione e Ricerca: direttore.diafr@casd.difesa.it

L'informativa sulla privacy è disponibile al seguente link: [informativa privacy](#)

ART. 16 - MISURE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE

Il Centro Alti Studi Difesa - Scuola Superiore Universitaria opera nel rispetto della normativa relativa alla prevenzione della corruzione (L.190/2012) applicando le misure individuate nel "Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO)", edizione 2024-2026 pubblicato all'indirizzo: https://www.difesa.it/assets/allegati/48423/piao_ad_2024_2026.pdf

CENTRO ALTI STUDI DIFESA - SCUOLA SUPERIORE UNIVERSITARIA

MODULO ANAGRAFICO FISCALE

Il sottoscritto*

codice fiscale*

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

nato il*

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

a*

residente in*

via/piazza*

Tel./Cellulare*

E-mail*

CHIEDE

per l'anno accademico 2024/2025, l'iscrizione al Master di II Livello "Leadership e Soft Skills".

dichiara inoltre che il suddetto corso/Master rientra/non rientra

in convenzione ⁽¹⁾

il costo totale del corso è pari ad euro

4.000,00 €

che il sottoscritto, ricevuto l'avviso di pagamento sulla propria e-mail, si impegna a versare, secondo le modalità indicate nel bando.

Il sottoscritto si impegna altresì, a comunicare tempestivamente eventuali variazioni anagrafiche che dovessero intervenire rispetto ai dati sopracomunicati.

Luogo e data _____

Firma

(*) La compilazione dei campi contrassegnati è obbligatoria.

(1) Indicare la tipologia della convenzione.