

Decreto n. 19 del 17/07/2025

**Oggetto:** Attivazione per l'a.a. 2025/2026 del Master di II livello in “Studi internazionali strategico-militari” del Centro Alti Studi Difesa Scuola Superiore Universitaria (CASD/SSU).

**IL PRESIDENTE**  
**DEL CENTRO ALTI STUDI DIFESA**  
**SCUOLA SUPERIORE UNIVERSITARIA AD ORDINAMENTO SPECIALE DI**  
**ALTA QUALIFICAZIONE E DI RICERCA NEL CAMPO DELLE SCIENZE DELLA**  
**DIFESA E DELLA SICUREZZA**

- VISTO il Decreto Legislativo datato 15 marzo 2010, n.66 “Codice dell’Ordinamento Militare”;
- VISTO il Decreto del Presidente della Repubblica datato 15 marzo 2010, n.90 “Testo Unico delle disposizioni regolamentari in materia di Ordinamento Militare”;
- VISTA La Direttiva SMD n. 109 “Tabelle Ordinatrici e Organiche del Centro Alti Studi per la Difesa ed 2021 -3^ variante e la Direttiva CASD 001 “Direttiva di funzionamento interno ed. 2021;
- VISTA la Direttiva per la formazione interforze del personale SMD-FORM 001 ed. 2022 e la direttiva per la ricerca e la formazione della Difesa SMD-FORM 010 ed. 2022;
- VISTO Il piano delle Ammissioni per l’Anno Accademico 2025-2026 di SMD III Reparto;
- VISTO L’articolo 238-bis, decreto-legge 19 maggio 2020, n.34 convertito, con modificazioni, dalla legge 19 luglio 2020 n. 77, come modificato dalla legge 10 agosto 2023, n. 112 di conversione di legge, con modificazioni, del decreto legge 22 giugno 2023, n. 75 che ha configurato in via sperimentale e per il triennio, il CASD quale Scuola Superiore Universitaria ad Ordinamento Speciale della Difesa (SSUOSD) di alta qualificazione e di ricerca nel campo delle scienze della difesa e sicurezza;
- VISTO il punto 3 dell’art. 2 della legge 240/2010 c.d. legge Gelmini, “Norme in materia di organizzazione delle università” che prevede che gli istituti di istruzione secondaria a ordinamento speciale adottano proprie modalità di organizzazione nel rispetto dei principi di semplificazione, efficienza, efficacia e trasparenza dell’attività amministrativa;
- VISTO il “Regolamento in materia di master universitari, corsi di alta formazione e corsi di formazione” del CASD/SSU;
- VISTI I Lineamenti del 28° Corso Superiore di Stato Maggiore Interforze approvati dal Sig. Capo SMD

**DECRETA**  
**Articolo unico**

È attivato, per l'a.a. 2025-2026 il Master Universitario di secondo livello in “**Studi internazionali strategico-militari**” del Centro Alti Studi Difesa - Scuola Superiore Universitaria (CASD/SSU).

I requisiti e le modalità di ammissione, i contenuti e gli obiettivi degli insegnamenti e delle altre attività formative, la composizione ed il funzionamento degli organi del Master, le forme di svolgimento della prova finale e le condizioni del rilascio del titolo sono disciplinati dal *Regolamento* allegato al presente decreto, che ne costituisce parte integrante.

Data 17 lug. 2025

*Il Presidente*  
Gen. CA Stefano MANNINO

**Regolamento del Master di II livello in: Studi internazionali strategico-militari**  
Anno accademico 2025/2026

**Art. 1**

(Attivazione)

1. Con decreto rettorale n. 19 in data 17/07/2025 del CASD SSU è attivato presso questo Centro il Master di II livello in “**Studi internazionali strategico-militari**”.

**Art. 2**

(Obiettivi formativi)

1. Il Master si propone di fornire gli strumenti funzionali ad analizzare i fenomeni complessi che influenzano gli equilibri geopolitici e strategici del panorama internazionale, con focus su quelli di maggior interesse per l'Italia; a pianificare e condurre, a livello operativo, le attività militari, in ambito nazionale e internazionale; ad applicare principi di *leadership* e tecniche manageriali in contesti individuali e collettivi, per sviluppare e consolidare le competenze professionali necessarie all'assunzione di incarichi di responsabilità nell'ambito dell'organizzazione della Difesa; a descrivere ed esaminare l'impatto delle tecnologie emergenti, illustrandone le implicazioni operative e il potenziale vantaggio competitivo nei contesti di conflittualità.

**Art. 3**

(Durata e Frequenza)

1. L'attività formativa corrisponde a n. 60 crediti formativi universitari (CFU) e impegnerà gli iscritti per non meno di n. 1500 ore di apprendimento complessivo (attività didattica, workshop e seminari, studio individuale, stage e tirocini curriculari, elaborato finale).
2. Le lezioni di didattica frontale inizieranno il **15 settembre 2025** e si concluderanno il **26 giugno 2026**. Le lezioni si svolgeranno in presenza, al CASD con esclusione dei periodi delle festività natalizie, di fine/inizio anno e pasquali
3. La frequenza del Master è obbligatoria. La percentuale minima di frequenza è stabilita nella misura dei 5/6 del monte orario complessivo delle attività in presenza, pari a 155/186 giorni.

**Art. 4**

(Destinatari)

1. Al Master vengono iscritti gli/le Ufficiali Superiori nazionali ed esteri ed i/le Funzionari/e della Difesa frequentatori/frequentatrici del 28° Corso ISSMI, in aderenza ai criteri e modalità determinati dal Ministero della Difesa, mentre l'ammissione degli/delle Ufficiali esteri/e avviene sulla base di valutazioni di ordine politico-militare effettuate da SMD.
2. Al Master vengono ammessi inoltre fino ad un massimo di 10 candidati esterni all'Amministrazione Difesa, selezionati tramite concorso basato sulla documentazione presentata dal/dalla candidato/a.
3. Non è prevista la partecipazione “a titolo privato” di personale appartenente all'Amministrazione Difesa.

**Art. 5**

(Requisiti di iscrizione)

1. Possono partecipare al Master studenti italiani e stranieri. Per poter essere iscritti al Master è necessario essere in possesso di uno dei seguenti requisiti:
  - a) Laurea conseguita secondo gli ordinamenti didattici precedenti il decreto ministeriale del 3 novembre 1999 n. 509;
  - b) Lauree specialistiche ai sensi del D.M. 509/99 e lauree magistrali ai sensi del D.M.270/2004;

- c) titolo accademico conseguito all'estero equiparabile per durata e contenuto al titolo accademico italiano richiesto per l'accesso al Master. I titoli di studio conseguiti all'estero verranno valutati, ai soli fini dell'iscrizione al Master, secondo la vigente normativa.
2. I requisiti per l'ammissione al Master dovranno essere posseduti alla data di scadenza del termine utile per la presentazione delle domande di iscrizione.
  3. Per difetto dei requisiti si potrà disporre in qualsiasi momento, con provvedimento motivato, l'esclusione dal Master e il riconoscimento del solo attestato di Uditore.

#### **Art. 6**

(Selezione candidati esterni)

1. La selezione dei candidati di cui all' Art. 4.2 è effettuata da un'apposita Commissione nominata con Decreto del Presidente del CASD su proposta del Consiglio Didattico Scientifico del Master.
2. I candidati dovranno presentare domanda di ammissione alla selezione corredata di
  - autocertificazione laurea con voto finale ed esami sostenuti,
  - curriculum vitae,
  - certificazione conoscenza lingua inglese
  - lettera sulle motivazioni alla base della scelta di iscriversi al Master.
3. La Commissione procederà all'esame dei titoli, attribuendo i punteggi (max. 30 punti) sulla base dei seguenti parametri:
  - voto conseguito – max. 4 punti (n. 4 punti per la votazione 110 e lode, n. 3 punti da 110 a 105, n. 2 punti da 104 a 100, n. 1 punto da 99 a 90);
  - altri titoli ed esperienze post laurea – max. 20 punti;
  - certificazione lingua inglese – da 1 a 6 punti (da A1 a C2).
4. Saranno ammessi a successivo colloquio con modalità telematica (da remoto) i candidati che avranno ottenuto un punteggio pari o superiore a 15 punti nella valutazione dei titoli. Il colloquio (max. 70 punti) sarà finalizzato ad accertare il profilo motivazionale dei candidati e la loro disponibilità alle relazioni interpersonali e al lavoro di gruppo.
5. Sommati gli esiti delle due prove (max. 100 punti) sarà stilata una graduatoria dei soli soggetti considerati idonei alla frequenza del Master, che sarà approvata con Decreto del Presidente del CASD. Il proprio stato personale (ammesso / non ammesso / non idoneo) potrà essere visionato nell'area privata su Esse3.

#### **Art. 7**

(Domanda di ammissione)

1. La domanda di ammissione dovrà essere presentata esclusivamente tramite il sistema informatico Esse3 **dal 18 luglio 2025 al 18 agosto 2025**, con la seguente modalità on line:
  - a) tramite sito [www.unicasd.it](http://www.unicasd.it) accedere alla sezione **"ESSE3"** ed effettuare la registrazione.
  - b) accedere quindi al sistema Esse3 con le proprie credenziali, compilare online la domanda di iscrizione.
2. Durante la procedura di registrazione sul sistema Esse3 dovranno essere caricati i seguenti documenti, esclusivamente in formato .pdf:
  - copia di un documento di riconoscimento in corso di validità;
  - copia del codice fiscale (solo per i cittadini italiani e gli stranieri che ne sono in possesso);
  - autocertificazione del titolo universitario, se conseguito in Italia;
  - attestazione livello di conoscenza della lingua inglese;
  - curriculum vitae
  - lettera sulle motivazioni alla base della scelta di iscriversi al Master

- copia del titolo straniero tradotto, legalizzato e accompagnato dalla *Dichiarazione di valore in loco*, oppure dall'Attestato di Verifica del titolo da parte di CIMEA o corredato di *Diploma Supplement*, se il titolo è stato conseguito in uno dei Paesi dello Spazio Europeo dell'Istruzione Superiore.
3. A seguito del superamento della selezione di cui all'art. 6., i soli candidati ammessi al Master **fra il 3 e il 10 settembre 2025** dovranno presentare domanda d'immatricolazione su Esse3 e caricare la ricevuta di pagamento della prima rata.

**Art. 8**

(Quota d'iscrizione)

1. La quota d'iscrizione al Master è stabilita in € 2.000,00, da versare in n. 2 soluzioni:
  - 1<sup>a</sup> rata € 1000,00 (+16 € marca da bollo) all'atto dell'immatricolazione;
  - 2<sup>a</sup> rata € 1000,00 entro il 28 febbraio 2026
2. La modalità di pagamento è telematica, tramite sistema PAGO PA; saranno fornite le istruzioni di pagamento dalla Segreteria.
3. Il mancato pagamento dell'intera quota d'iscrizione al Master precluderà il rilascio del diploma/attestato di partecipazione.
4. In caso di iscrizione e successiva rinuncia a proseguire il Master, l'iscritto è tenuto a darne comunicazione scritta al Direttore del Master e alla Segreteria Studenti. Le quote d'iscrizione eventualmente già pagate non sono rimborsabili.

**Art. 9**

(Articolazione)

1. Sono Organi del Corso/Master:

Il Direttore Master	Prof. Daniela IRRERA
Il Direttore del corso	Gen. BA Danilo MORANDO
Comitato didattico-scientifico	Prof. Alessio MERLO; Prof. Andrea BERNARDI; Prof. Nicola COLACINO

2. La struttura didattica e l'articolazione del Master è così definita

<b>Titoli di studio che consentono l'accesso</b>	Lauree del vecchio ordinamento: tutte, non è richiesta alcuna abilitazione.
	Lauree di II livello (ex DM 509/99 e DM 270/2004): tutte, non è richiesta alcuna abilitazione.

**PIANO DIDATTICO**

Attività Formativa	CFU	Tipologia valutazione	SSD	Numero ore lezione frontale, verifiche e attività applicative	Numero ore didattica alternativa (a distanza e online)	Numero ore studio individuale

<i>Leadership</i> e competenze relazionali	2	Idoneità	SPS/07	36	14	0
<i>Change Management</i> nelle organizzazioni complesse	2	Trentesi mi	SPS/09	34	14	2
Analisi Sistemi Complessi	2	Trentesi mi	SPS/07	34	14	2
Impatto tecnologie emergenti e dirompenti sulla sic. e difesa	2	Idoneità	SPS/07	34	14	2
Nozioni e concetti applicativi di Relazioni Internazionali	4	Trentesi mi	SPS/04	64	16	9
Nozioni di Organizzazioni Internazionali per la Sicurezza	2	Trentesi mi	SPS/06	32	14	5
NATO / European Union Security and Defence Crisis Management	4	Idoneità	SPS/06	49	24	5
Nozioni e concetti di Politica Militare	3	Trentesi mi	M-STO /04	50	10	8
Nozioni e concetti applicativi di Scienze Strategiche	3	Trentesi mi	SPS/04	57	8	9
Nozioni e concetti di Diritto Internazionale e delle Org. Internazionali	3	Trentesi mi	IUS/13	64	15	5
Nozioni e concetti di Diritto Internazionale Umanitario	2	Trentesi mi	IUS/13	51	14	5
Diritto delle Operazioni militari delle Org. Internazionali	2	Trentesi mi	IUS/13	51	14	5
Nozioni e concetti applicativi di Politica Economica Internazionale	3	Trentesi mi	SECS-P/01	64	8	10
Nozioni e concetti applicativi di Programmazione Finanziaria, Procurement e Industria della Difesa	3	Trentesi mi	IUS/5 IUS/10	64	8	10
Pianificazione delle Operazioni Militari	8	Trentesi mi	SPS/04	164	25	4
Esercitazione <i>Combined Joint European Exercise</i>	4	Idoneità	SPS/04	112	0	0
Attività PI	1	Idoneità	SPS/04	24	0	0
Esercitazione interdisciplinare ( <i>War gaming</i> )	1	Idoneità	SPS/04	36	0	0
Conferenze specialistiche	1	Idoneità	SPS/07	36	0	0

Tirocinio Presso Enti della Difesa nazionali/internazionali	4	Idoneità	SPS/09	108	0	0
<b>PROVA FINALE (FINAL TEST)</b>	4	VOTO (Centodecimi)	PROFIN_S	101	65	36
<b>TOTALI</b>	<b>60</b>			<b>1500</b>		
<b>SEDE DEL CORSO E STRUTTURE DI GESTIONE</b>						
<b>Sede di svolgimento delle attività didattiche del Master</b>		CASD/SSU, Roma, Piazza della Rovere 83				
<b>Struttura a cui è affidata la gestione amministrativo-contabile del Master e la gestione delle carriere studenti</b>		Segreteria Studenti CASD/SSU Piazza della Rovere 83				
<b>Quote di iscrizione al Master</b>		Piattaforma PAGOPA				

#### **Art. 10**

(Prova finale e conseguimento dell'attestato finale)

1. Il rilascio del Diploma di Master di II livello in “**Studi internazionali strategico-militari**” e la conseguente acquisizione dei n. 60 CFU sono condizionati:
  - al pagamento dell'intera quota di iscrizione;
  - al raggiungimento della percentuale minima di frequenza delle lezioni, che non deve essere inferiore a 5/6 del monte orario complessivo delle attività in presenza;
  - al superamento della prova finale, consistente nella redazione di un elaborato di gruppo e nella discussione orale del predetto elaborato di fronte a una Commissione giudicatrice.
2. La valutazione della prova finale verrà espressa in centodecimi (110), la Commissione giudicatrice può, all'unanimità, concedere il massimo dei voti con lode, il voto minimo per il superamento della prova è 66/110.

#### **Art. 11**

(Uditori)

1. Coloro che non sono in possesso dei requisiti di cui all'art. 5 del presente regolamento potranno partecipare al Master in qualità di uditore e conseguire l'attestato di partecipazione.
2. L'uditore non sostiene l'esame finale, non ha obbligo di frequenza, non consegue il diploma finale del Master e i relativi CFU.
3. La Segreteria Studenti rilascia all'uditore un attestato di frequenza relativo ai moduli ai quali il discente ha partecipato, contenente l'indicazione delle ore di lezione effettivamente fruiti.

#### **Art. 12**

(Responsabile del procedimento concorsuale)

1. Ai sensi di quanto disposto dall'art. 5 della L. 241/90, il responsabile del procedimento concorsuale di cui al presente bando è il Contrammiraglio Gaetano Virgilio, Direttore della Direzione Alta Formazione e Ricerca del Centro Alti Studi Difesa - Scuola Superiore Universitaria – Piazza della Rovere, 83 00165 Roma, e-mail [direttore.diafr@casd.difesa.it](mailto:direttore.diafr@casd.difesa.it).

#### **Art. 13**

(Trattamento dei dati personali)

1. Titolare del trattamento dei dati personali forniti è il Centro Alti Studi Difesa - Scuola Superiore Universitaria, con sede legale in Roma, Piazza della Rovere 83, nella persona del Presidente del CASD, contattabile all'indirizzo PEC: [difealtistudi@postacert.difesa.it](mailto:difealtistudi@postacert.difesa.it)

Il Referente per la protezione dei dati personali presso il CASD è il Dirigente autorizzato dal Titolare del trattamento, in relazione alle proprie funzioni e competenze, alla protezione dei dati.

I contatti del Responsabile unico della Protezione dei Dati personali della Difesa sono i seguenti:

- indirizzo di posta elettronica: [rpd@difesa.it](mailto:rpd@difesa.it);
- indirizzo di posta elettronica certificata: [rpd@postacert.difesa.it](mailto:rpd@postacert.difesa.it).

Il Responsabile per il trattamento dati sul Sistema Esse 3 è Cineca Consorzio Interuniversitario contattabile all'indirizzo e-mail [privacy@cinca.it](mailto:privacy@cinca.it).