



CENTRO ALTI STUDI DIFESA
SCUOLA SUPERIORE UNIVERSITARIA A ORDINAMENTO SPECIALE
PROMOSSA DAL MINISTERO DELLA DIFESA

LINEAMENTI DIDATTICI
77^a SESSIONE DI STUDIO IASD
e 14° *INTERNATIONAL CAPSTONE COURSE*

A.A. 2025-2026

ATTO DI APPROVAZIONE**IL PRESIDENTE
CENTRO ALTI STUDI DIFESA
SCUOLA SUPERIORE UNIVERSITARIA A ORDINAMENTO SPECIALE**

- VISTO:** che con Decreto del Ministro della Difesa del 5 agosto 2021 è stato istituito il “Polo formativo cyber della Difesa”, retto dal Presidente del Centro Alti Studi Difesa (CASD) e costituito dal CASD, dalla Scuola Interforze delle Telecomunicazioni (STELMILIT) e dal Centro Interforze di Formazione Intelligence e Guerra Elettronica (CIFIGE);
- VISTO:** l’art. 1 del Decreto 4 luglio 2024 (G.U. n. 213 del 11.09.2024), che istituisce il Centro Alti Studi Difesa (CASD) quale Scuola Superiore Universitaria a Ordinamento Speciale (SSUOS) di alta qualificazione e di ricerca nel campo delle scienze della difesa e della sicurezza;
- VISTO:** l’art. 1, comma 4, dello Statuto del Centro Alti Studi Difesa (CASD), che attesta al Centro la competenza sull’istruzione universitaria per erogare corsi di formazione dottorale, alta formazione post-laurea e formazione continua nel campo delle Scienze della difesa e sicurezza, e comprende l’Istituto Alti Studi per la Difesa (IASD), l’Istituto Superiore di Stato Maggiore Interforze (ISSMI), l’Istituto di Ricerca e Analisi della Difesa (IRAD) e il Centro per la Formazione Logistica Interforze (CeFLI);
- VISTO:** il Regolamento dello IASD e il parere dello Stato Maggiore Difesa di cui alla lettera prot. n. M_D SSMD REG2020 0095564 datata 1° luglio 2020;

APPROVA

I Lineamenti delle attività didattiche della 77^a Sessione di studio IASD e incorporato 14° *International Capstone Course* (ICC) per l’Anno Accademico 2025-2026.

Roma, li 11 luglio 2025

IL PRESIDENTE
Gen. C.A. Stefano MANNINO

RIFERIMENTI:

- a. Decreto interministeriale del 4 luglio 2024;
- b. Regolamento dell'Istituto Alti Studi Difesa, ed. 2020;
- c. Direttive per la formazione interforze del personale SMD-FORM-001, ed. 2022;
- d. Direttiva per la ricerca e la formazione della Difesa SMD-FORM-010, ed. 2022;
- e. Direttiva SMD-CTM-002 "Procedure per l'ammissione di personale militare straniero ai corsi presso Istituti ed Enti delle Forze Armate Italiane", ed. 2018;
- f. Direttiva per la partecipazione all'offerta formativa dello IASD, ed. 2016 e SS.MM.II. del Centro Alti Studi Difesa.
- g. Piano delle Ammissioni per l'Anno Accademico 2025-2026 di SMD 3° Rep.

INDICE

GENERALITÀ	pag. 5
DENOMINAZIONE DEL CORSO	pag. 5
STRUTTURA ACCADEMICA	pag. 6
SEDE E PERIODO DI SVOLGIMENTO	pag. 6
OBIETTIVI FORMATIVI DEL CORSO	pag. 6
STRUTTURA DIDATTICA DEL CORSO E ATTIVITÀ DEL CORSO	pag. 6
DESTINATARI DEL CORSO E REQUISITI DI ACCESSO	pag. 9
DOCENZE	pag. 10
CREDITI FORMATIVI DIFESA E CREDITI FORMATIVI UNIVERSITARI	pag. 10
VALUTAZIONE E RICONOSCIMENTO TITOLI	pag. 11
VALUTAZIONE E DIPLOMA DI MASTER DI II LIVELLO	pag. 12
ASPETTI MATRICOLARI, AMMINISTRATIVI E GENERALI	pag. 13
PRESCRIZIONI E OBBLIGHI	pag. 15

1. GENERALITÀ

Il CASD è un Centro di istruzione universitaria che eroga corsi di formazione dottorale, alta formazione post-laurea e formazione continua nel campo delle Scienze della difesa e sicurezza. Con Decreto interministeriale nr. 922 del 4 luglio 2024, il Centro Alti Studi Difesa (CASD) è istituito come Scuola Superiore Universitaria a Ordinamento Speciale di alta qualificazione e di ricerca nel campo delle scienze della difesa e della sicurezza, promossa dal Ministero della Difesa, con autonomia statutaria e regolamentare. Con riferimento agli ambiti della didattica, della ricerca, della docenza e degli studenti iscritti ai corsi di studio, il CASD/SSUOS è sottoposto all'indirizzo e coordinamento del Ministero dell'Università e della Ricerca.

Il CASD/SSUOS si propone di contribuire al rilancio e al progresso del Sistema Paese, valorizzando la ricerca e l'alta formazione dei dirigenti della Difesa, con un approccio interforze, inter-agenzia e internazionale, con una visione multi-dominio e interdisciplinare e, all'uopo, propone cooperazioni e scambi con Paesi alleati e amici. Segnatamente, organizza:

- a. corsi di dottorato di ricerca nel campo delle scienze della difesa e della sicurezza, rilasciando il titolo di *Philosophiae Doctor* (Ph.D.);
- b. corsi di alta formazione, con rilascio di titolo di master di I e/o II livello, rivolti:
 - a chi, dopo la laurea o laurea magistrale, intenda aggiornare le proprie conoscenze in settori di alta specializzazione e in rapida evoluzione, nel campo delle scienze della difesa e sicurezza;
 - alla dirigenza militare e civile della difesa, del Corpo della Guardia di Finanza, di Paesi alleati e amici. Ai corsi possono essere ammessi anche dirigenti della pubblica amministrazione, delle istituzioni, del settore dell'economia, dell'industria, delle università, dell'informazione e delle libere professioni, al fine di promuovere la diffusione e l'osmosi tra cultura militare e maggiori realtà istituzionali e produttive del Paese;
- c. corsi di formazione continua e di aggiornamento professionale.

Nella sua veste di *think hub*, il Centro rappresenta il punto di riferimento della Difesa per la ricerca e il pensiero strategico nel campo della sicurezza e della difesa. La risposta alla continua evoluzione dell'ambiente operativo in cui la Difesa si trova e troverà ad agire, può essere elaborata e applicata da una dirigenza che sia dotata di una preparazione adeguata e aggiornata per affrontare le moderne e le future sfide, frutto di una formazione interdisciplinare di qualità e orientata all'innovazione, e capace di contestualizzare ed esplorare i settori ritenuti di particolare interesse per la Difesa. In tale quadro, lo Stato Maggiore della Difesa ha assegnato al CASD¹ “[...] il compito di formare una dirigenza altamente qualificata, che sappia operare consapevolmente e responsabilmente attraverso un approccio sistemico, capacità di analisi e sintesi, pensiero critico e che abbia sviluppato quelle competenze trasversali ritenute necessarie nella gestione dell'organizzazione (*leadership* strategica, gestione delle risorse umane, *etc* [...]).”

2. DENOMINAZIONE DEL CORSO

L'offerta formativa dello Istituto Alti Studi Difesa (IASD) (d'ora in avanti Istituto) per l'A.A. 2025-2026, articolata in moduli seminariali e attività integrative, consiste nell'erogazione della 77ª Sessione di studio IASD (d'ora in avanti Corso), alla quale è associato il Master di II livello in “Strategia globale e sicurezza” (SGS), e nel 14° *International Capstone Course* (ICC), che coincide con il II Modulo seminariale denominato “Scenario e politica internazionale” e 1° Seminario “Sfide e fattori di instabilità – *Global challenges*” del III Modulo seminariale

¹ SMD-FORM-010 “Direttiva per la ricerca e la formazione della Difesa” ed. 2022.

denominato “Sicurezza e strategia globale: il sistema Paese”, erogati entrambi in lingua inglese, della sopracitata Sessione di studio.

3. STRUTTURA ACCADEMICA DEL CORSO

La Circolare SMD-N-109 “Tabelle Ordinarie e Organiche del Centro Alti Studi della Difesa (CASD)”, ed. 2021, var. n. 2, definisce i compiti e la fisionomia ordinativa del Centro Alti Studi Difesa. La Direzione Alta Formazione e Ricerca (DiAFR) del CASD è responsabile della pianificazione, progettazione, coordinamento, valutazione didattica e miglioramento continuo dei percorsi di formazione di responsabilità del Centro. L’Istituto Alta Formazione per la Difesa (IASD) è responsabile delle attività di erogazione, attuazione didattica e delle attività di condotta connesse allo svolgimento, coordinamento e controllo dell’offerta formativa a esso attestata.

Il Direttore dello IASD assume le funzioni di Direttore del Corso (77ª Sessione di studio), mentre per quanto attiene il 14° ICC il Direttore dello IASD ne designa il Direttore tra i Direttori Coadiutori dell’Istituto.

Per l’attuazione del Corso, il Direttore del Corso si avvale dei Direttori Coadiutori dell’Istituto, che svolgono le funzioni di Direttori di Sezione, in cui sono suddivisi i frequentatori.

Il Direttore del Master di II livello associato alla 77ª Sessione di studio IASD è il Prof. Alessio MERLO.

4. SEDE E PERIODO DI SVOLGIMENTO

Il Corso, condotto principalmente presso le strutture del CASD nella sede di Palazzo Salviati, Piazza della Rovere 83, 00165 Roma, avrà inizio il 13 ottobre 2025 e termine il 5 giugno 2026.

5. OBIETTIVI FORMATIVI DEL CORSO

Lo IASD persegue gli obiettivi di alta formazione e professionalizzazione della dirigenza militare (a livello colonnelli e generali) e civile della Difesa, del Corpo della Guardia di Finanza, dei Paesi alleati e amici, nonché di esponenti delle Istituzioni, delle realtà economiche, sociali e industriali, delle Università, dell’informazione, delle libere professioni e di Enti/organismi privati nazionali.

L’offerta formativa dello IASD è impostata su un’articolazione didattica modulare, finalizzata all’analisi e all’approfondimento di problematiche complesse riguardanti la dinamica delle strutture organizzative, gli scenari geopolitici, le relazioni internazionali, la difesa e la sicurezza nazionale, la politica delle alleanze, la *leadership* e la buona *governance*.

In tale quadro, l’offerta formativa dello IASD per l’A.A. 2025-2026 è caratterizzata da moduli seminariali e attività integrative che:

- soddisfano le esigenze professionali e d’impiego nazionali, nei settori direttamente connessi alla *leadership*, alla gestione delle risorse umane, alla comunicazione e alla negoziazione, alla gestione delle crisi a livello UE, al *procurement* e alla programmazione finanziaria;
- approfondiscono problematiche e argomenti di livello strategico, riguardanti la politica di difesa e sicurezza nazionale e internazionale.

6. STRUTTURA DIDATTICA E ATTIVITÀ DEL CORSO

a. 77ª Sessione di studio IASD

La programmazione didattica della 77ª Sessione di studio IASD avrà, come tema guida, il sistema delle relazioni internazionali, con particolare attenzione alla strategia globale di difesa e sicurezza della NATO e dell’UE, alla luce delle conseguenze del conflitto russo-ucraino, di quello israelo-palestinese e del perdurare dell’instabilità della regione mediorientale.

Le attività formative dell'Istituto saranno in modalità sincrona, in presenza per i frequentatori e in presenza o in remoto per i relatori, in particolare per quanto attiene agli *speaker* di altissimo profilo, impossibilitati a raggiungere la sede di Roma dai domicili nazionali e contenere gli eventuali costi di viaggio per coloro che risiedono e operano all'estero.

Ai frequentatori della Sessione di studio è richiesto di seguire le attività in presenza. Eventuali richieste di frequenza a distanza rivestiranno carattere di assoluta eccezionalità e dovranno essere autorizzate in maniera preventiva e per tempo dal Consiglio di Istituto.

La 77ª Sessione di studio IASD, le cui schede formative sono riportate nei sotto citati allegati, è articolata in moduli seminariali e attività integrative come di seguito riportato:

(1) DINAMICA DELLE STRUTTURE ORGANIZZATIVE (All. A)

- *Workshop: Core Soft Skills 1;*
- 1° Seminario: Cultura organizzativa e gestione delle risorse umane;
- 2° Seminario: Comunicazione;
- 3° Seminario: Pianificazione e programmazione finanziaria nazionale;
- 4° Seminario *Procurement* e processi di ammodernamento;
- 5° Seminario: Mediazione e negoziazione.

(2) SCENARIO E POLITICA INTERNAZIONALE – 14° ICC (All. B)

- *Workshop: Core Soft Skills 2;*
- 1° Seminario: Analisi geopolitica;
- 2° Seminario: Analisi delle aree di particolare interesse;
- 3° Seminario: Diritto internazionale: Le PKOs e controllo degli armamenti;
- 4° Seminario: La sicurezza internazionale: La politica e i processi decisionali a livello NATO, UE e ONU.

(3) SICUREZZA E STRATEGIA GLOBALE: IL SISTEMA PAESE (All. C)

- 1° Seminario: Sfide e fattori di instabilità globali – *Global challenges*;
- 2° Seminario: La Difesa e Sicurezza al servizio del sistema Paese;
- 3° Seminario: *Digital Innovation* e *Cyber Security*;
- 4° Seminario: Politica industriale e di difesa;
- 5° Seminario: Strategia globale.

(4) LEADERSHIP & BUILDING INTEGRITY (All. D)

- *Leadership e building integrity.*

(5) ATTIVITÀ INTEGRATIVE

- *Role play war-gaming 1* (esercitazione);
- *Role play war-gaming 2* (esercitazione);
- Tirocinio presso enti di interesse strategico nazionali/internazionali;
- Tirocinio presso enti di interesse strategico nazionali/internazionali;
- Conferenza internazionale C4.

Infine, a completamento/integrazione delle attività seminariali sono previsti/e:

- un viaggio studio in Italia, riservato solo ai frequentatori stranieri, in accordo con le predisposizioni amministrative previste dal Piano delle Ammissioni dello Stato Maggiore della Difesa, (la partecipazione dei frequentatori nazionali potrà avvenire su base volontaria con oneri a carico dei singoli e/o dei rispettivi Enti di appartenenza), per approfondire le realtà organizzative ed economico-industriali della Difesa italiana;
- due viaggi studio all'estero, obbligatori per i frequentatori in forma “ordinaria” designati da SMD (l'eventuale partecipazione dei frequentatori in forma “speciale” potrà avvenire su base volontaria con oneri a carico dei singoli e/o dei rispettivi Enti di appartenenza);
- visite a organi Costituzionali o di rilievo Costituzionale (Presidenza della Repubblica e del Consiglio, Camera, Senato, Corte Costituzionale, Consiglio di Stato, etc...), Comandi/Enti Interforze, Centri di ricerca;
- attività esercitative in modalità *role play* (*war-gaming*);
- attività di studio internazionali:
 - Conferenza C4 2026, che sarà svolta a Madrid (Spagna) dal 28 al 29 maggio 2026 e vedrà la partecipazione di delegazioni di frequentatori provenienti dai Centri di Alta Formazione interforze di Italia, Francia, Portogallo e Spagna;
 - Internazionalizzazione dell'Alta Formazione Militare, il cui scopo è quello di indirizzare, attraverso una cultura e una formazione condivisa, i profili professionali degli esperti della Difesa sui temi di difesa e sicurezza europea e del mediterraneo. A meno di eventuali restrizioni, l'attività sarà concretizzata attraverso l'invio, per non oltre cinque giorni lavorativi, dei frequentatori nazionali della Sessione di studio – distribuiti in gruppi per ciascuna sede – presso paritetici Istituti europei di Alta Formazione (attività da confermare).

I moduli seminariali avranno una durata di non oltre due settimane e saranno sviluppati attraverso seminari, conferenze, tavole rotonde, *role play*, esercitazioni, con approfondimenti su *major case studies* e su temi specifici assegnati, anche non direttamente connessi con il seminario in corso, mediante *think tank in house*, svolti prevalentemente il venerdì (09:30-12:00) o eccezionalmente il pomeriggio dal lunedì al giovedì (in **Al. E** il programma di massima, quello di dettaglio sarà diramato settimanalmente).

Il diagramma temporale del Corso è riportato in **Al. F**.

b. 14° International Capstone Course (ICC)

Lo scopo del 14° *International Capstone Course* è di offrire ai frequentatori stranieri non conoscitori della lingua italiana e che non partecipano all'intera offerta formativa della Sessione di studio un corso di alta formazione per fornire strumenti aggiornati di conoscenza sui temi di politica, difesa e sicurezza internazionale.

Il 14° ICC coinciderà, per obiettivi, durata e modalità, con il II Modulo seminariale “Scenario e Politica Internazionale” e il 1° Seminario “*Global Challenges*” del III Modulo “Sicurezza e strategia globale: il sistema Paese”. I frequentatori del corso parteciperanno al viaggio studio in Italia. Il periodo di svolgimento è 07 gennaio (*in-processing*) - 13 marzo (*out-processing*) 2026.

A premessa della loro presentazione a Roma, lo IASD invierà ai frequentatori del 14° ICC, per il tramite dei rispettivi Uffici Militari, le informazioni di dettaglio relative al corso e ai rilevanti aspetti logistico-amministrativi.

Al termine del Corso sarà rilasciato un Attestato di partecipazione al 14° *International Capstone Course*.

7. DESTINATARI DEL CORSO E REQUISITI DI ACCESSO

a. Frequentatori

(1) Nazionali

Ammessi in forma “ordinaria”: i frequentatori ammessi in forma “ordinaria” all’intera Sessione, ovvero ai singoli moduli seminariali, saranno designati dallo Stato Maggiore della Difesa in base agli Articoli 7 e 8 del “Regolamento dell’Istituto Alti Studi per la Difesa”.

Ammessi in forma “speciale”: i frequentatori ammessi in forma “speciale” sono Dirigenti della Pubblica Amministrazione, del settore dell’Economia, dell’Industria, delle Università, dell’Informazione e delle libere professioni nonché di Enti/organismi privati.

Le modalità/procedure di ammissione sono disciplinate dall’Articolo 10 del “Regolamento dell’Istituto Alti Studi per la Difesa”.

L’elenco dei candidati sarà proposto dal CASD allo Stato Maggiore della Difesa entro il mese di settembre 2025.

I frequentatori ammessi in forma “ordinaria” della 76^a Sessione di studio IASD o della precedente Sessione di studio che devono completare i Moduli/Seminari non frequentati e discutere la Tesi IASD/Master saranno ammessi a partecipare alla 77^a Sessione, su indicazione dello Stato Maggiore della Difesa. Anche i frequentatori ammessi in forma “speciale” potranno completare il percorso formativo partecipando alla 77^a Sessione di studio.

(2) Stranieri

Alla 77^a Sessione di studio IASD e al 14° ICC saranno ammessi i frequentatori stranieri in numero e nazionalità stabiliti dallo Stato Maggiore della Difesa nel “Piano delle Ammissioni di personale militare straniero alla frequenza di corsi in Italia per l’Anno Accademico 2025-2026” e a seguito di eventuali accordi bilaterali stipulati successivamente al citato Piano.

Ai frequentatori stranieri si applicano le disposizioni previste nella vigente Direttiva dello Stato Maggiore della Difesa SMD-CTM-002 Ed. 2018 “Procedura per l’ammissione di personale straniero ai corsi presso Istituti ed Enti delle F.A. italiane”.

Al fine di un corretto processo formativo, dell’elaborazione della Tesi IASD e dei lavori di ricerca, si ribadisce la necessità che i frequentatori stranieri ammessi alla Sessione IASD siano in possesso di un ottimo livello² di conoscenza della lingua italiana e un buon livello di conoscenza della lingua inglese, pena la possibilità di esclusione dalla Sessione di studio. A tal proposito, al fine di supportare, dal punto di vista linguistico, il personale straniero della Sessione di studio, un corso di *follow-up* di lingua italiana sarà svolto nell’arco pomeridiano, nel periodo gennaio-maggio 2026.

I frequentatori stranieri dovranno presentarsi presso il CASD il giorno 07 gennaio 2026 alle ore 09:00, al fine di effettuare le attività di *in-processing*.

² È auspicabile il possesso del livello B2 in modo che il frequentatore sia in grado di seguire le conferenze e partecipare alle discussioni in aula.

Costituiscono eccezione eventuali frequentatori stranieri già in possesso di un idoneo livello di conoscenza della lingua italiana – tale da non rendere necessaria la frequenza di un corso propedeutico – i quali, previa autorizzazione da parte dello Stato Maggiore della Difesa, potranno presentarsi il 13 ottobre 2025 al pari dei frequentatori italiani.

b. Uditori

È possibile prendere parte alle singole iniziative didattiche (conferenze/tavole rotonde) in qualità di “uditore”.

Il personale – militare e civile – che intendesse prendere parte alle attività in qualità di uditore, dovrà avanzare preventiva richiesta di partecipazione allo IASD³.

8. DOCENZE

Il CASD/SSUOS mantiene relazioni con istituti omologhi militari, civili, nazionali e internazionali, con i quali stipula accordi e convenzioni al fine di incrementare attività congiunte e *networking*.

Il Centro dispone di capacità di docenza in *house*, nonché della professionalità di docenti, dottorandi e ricercatori dell’Istituto Ricerche ed Analisi Difesa (IRAD).

In aggiunta, si avvale, per lo svolgimento completo del programma del Corso, del contributo fornito da personale militare, in servizio e in quiescenza, di docenti universitari individuati nell’ambito delle collaborazioni con le università convenzionate, ovvero selezionati tramite appositi bandi, o provenienti da *think tanks* o *think hubs*, riconosciuti in ambito nazionale o internazionale, ovvero attraverso collaborazioni di natura temporanea con specialisti di settore, titolari di uffici/incarichi/esperienze che li qualificano come interlocutori altamente qualificati in specifici ambiti.

Al personale della Difesa, in particolare, e della Pubblica Amministrazione, in generale, l’intervento in aula o in remoto è chiesto in ragione della competenza derivante dai ruoli istituzionali ricoperti nell’ambito dell’organizzazione e dall’esperienza professionale maturata nello svolgimento dei propri incarichi.

9. CREDITI FORMATIVI DIFESA E CREDITI FORMATIVI UNIVERSITARI

Il Credito Formativo Difesa (CFD) è disciplinato dal “Regolamento dell’Istituto Alti Studi Difesa”. L’acquisizione dei CFD relativi a ciascun evento formativo (seminari, conferenze, tavole rotonde, esercitazioni, *role play*, attività integrative, etc...) avviene tramite partecipazione con attestazione di firma su apposito registro presenze.

A partire dall’A.A. 2025-2026 i corsi saranno erogati in autonomia dal CASD/SSUOS, pertanto, l’associato Master di II livello in “Strategia globale e sicurezza” sarà rilasciato dal CASD/SSUOS, pertanto, nell’accluso piano di impiego del tempo (**All. G**) si riportano sia i CFD, in via transitoria, per i frequentatori della sessione A.A. 2024-2025 che continuano gli studi nell’A.A. 2025-2026 e i Crediti Formativi Universitari (CFU), ai fini del rilascio del citato Master di II livello a partire dall’A.A. 2025-2026.

³ Tramite mail a iasd.sad@casd.difesa.it e iasd.segre@casd.difesa.it.

10. VALUTAZIONE E RICONOSCIMENTO TITOLI

a. Tesi individuale IASD

A ogni frequentatore sarà richiesto di redigere una tesi IASD, requisito necessario per il conseguimento del Titolo IASD. A tal riguardo, una lista di titoli, su argomenti complessi di interesse per la Difesa e redatta e aggiornata con il concorso del Comitato Strategico per la Ricerca e la Formazione e dell'Istituto Ricerca e Analisi della Difesa (IRAD), coinvolta nel Master, sarà resa disponibile entro la fine del mese di ottobre 2025 alla pagina http://www.difesa.it/SMD_/CASD/IM/IASD. Il titolo della tesi sarà assegnato al frequentatore dal Consiglio d'Istituto entro il mese di novembre 2025, a seguito di indicazione delle desiderate da parte dei singoli frequentatori; l'elaborato, in versione definitiva, dovrà essere consegnato al Consiglio d'Istituto entro il 19 maggio 2026⁴.

I Crediti Formativi Difesa assegnati sono 4.

La valutazione della tesi IASD è attribuita sulla base del documento presentato e discusso in sessione plenaria da una o più commissioni valutatrici, nominate dal Presidente del Centro Alti Studi Difesa/Scuola Superiore Universitaria a Ordinamento Speciale ed è espressa in cento decimi. Qualora il voto attribuito sia di 110/110, la commissione, con giudizio insindacabile, può concedere la lode. Il voto minimo per il superamento della prova è sessantasei/cento decimi. Saranno ammessi alla discussione della tesi IASD i frequentatori che avranno conseguito almeno 20 CFD.

La presentazione delle tesi IASD avverrà in sessione primaria, nel periodo dal 26 al 29 maggio e dal 1° al 4 giugno 2026⁵ e in una di recupero, per casi che rivestono carattere di eccezionalità, nel periodo 14-16 settembre 2026. Le Tesi IASD di particolare valore saranno inviate all'IRAD, ai Reparti di interesse dello Stato Maggiore Difesa e pubblicate sul portale accademico del CASD.

b. Conseguimento del titolo IASD

Il conseguimento del Titolo IASD è subordinato al conseguimento di 24 CFD di cui 4 CFD relativi al superamento della tesi IASD finale.

Ai frequentatori stranieri sono riconosciuti 4 CFD per il superamento di un corso propedeutico di lingua italiana⁶. Ai fini del riconoscimento dei CFD, il vincolo di frequenza minimo in presenza non potrà essere inferiore al 75% del monte ore di ogni singolo seminario⁷/attività determinato secondo quanto riportato nella "Direttiva per la partecipazione all'offerta formativa dello IASD".

Per i frequentatori che per qualsivoglia motivo superino il numero massimo di assenza previsto, per ogni singolo seminario e/o modulo, sarà possibile ottenere il CFD abbinato effettuando una o più attività di recupero crediti stabilita dal Consiglio di Istituto. Tutti i frequentatori che non avranno conseguito 20 CFD entro il 19 maggio 2026, sentito lo Stato Maggiore della Difesa, potranno essere ammessi, a domanda o d'ufficio⁸, alla partecipazione

⁴ Eventuali deroghe alla data stabilita, per motivi di eccezionalità, andranno ratificate dal Consiglio di Istituto. La mancata consegna, entro il termine indicato, comporterà il rinvio del frequentatore, alla Sessione di studio successiva.

⁵ Eventuali recuperi l'11 giugno 2026.

⁶ Il superamento del corso deve essere certificato a cura della Scuola/Ente presso cui è stato svolto. In alternativa, il frequentatore deve fornire autocertificazione di aver superato positivamente un corso di italiano, specificando l'istituto scolastico.

⁷ Per i seminari della durata di una settimana, per guadagnare il credito, occorre frequentare le attività almeno 4 giorni su cinque, per quelli che durano due settimane almeno 8 giorni su 10.

⁸ L'ammissione d'ufficio riguarda sia il personale della Difesa ammesso dallo SMD alla frequenza biennale sia il personale civile che chiede di partecipare con frequenza biennale.

della 78ª Sessione di studio, prevista durante l'A.A. 2026-2027, al fine di completare gli studi e/o la discussione della tesi IASD.

I CFD conseguiti nell'A.A. 2025-2026 potranno essere utilizzati anche negli anni accademici successivi a quello di riferimento (A.A. 2026-2027), secondo le modalità riportate nel Regolamento dello IASD e salvo diversa indicazione dello Stato Maggiore della Difesa. Agli uditori non sono riconosciuti alcuni CFD.

Al termine dell'Anno Accademico, ai frequentatori che hanno conseguito 24 CFD, sarà consegnato il diploma IASD a firma del Presidente del CASD e il relativo distintivo.

Ove la tesi IASD sia stata valutata dalla Commissione valutatrice con il punteggio di 110/110 con lode, l'indicazione della "lode" sarà riportata sul diploma IASD.

Inoltre, lo IASD potrà rilasciare un "Certificato di diploma IASD" che attesti i moduli seminariali seguiti e i relativi CFD/CFU conseguiti e il tema della tesi IASD.

c. Lavori di ricerca

Nell'ambito della collaborazione IASD-IRAD sarà elaborata una serie di ricerche, desunta dal Piano di Ricerca 2026, assegnate ad altrettanti gruppi di lavoro costituiti dai frequentatori della 77ª Sessione di studio IASD. Le ricerche saranno oggetto di presentazione agli Enti/Comandi committenti nel periodo 04-07 maggio 2026.

d. Lavori di gruppo

Ai frequentatori, suddivisi in gruppi di lavoro interdisciplinari, saranno assegnati, dal Consiglio di Istituto, temi su argomenti di attualità, riguardanti le materie di interesse, da elaborare e presentare secondo un calendario che sarà diramato all'inizio di ogni modulo.

e. Attestato di partecipazione al 14° *International Capstone Course*

Il Direttore del 14° ICC, individuato tra i Direttori Coadiutori dell'Istituto, rilascerà l'Attestato di partecipazione ai frequentatori che non avranno superato il 75% delle assenze e che avranno presentato il lavoro individuale a essi assegnato.

11. VALUTAZIONE E DIPLOMA DI MASTER DI II LIVELLO

a. Generalità

Il Master universitario di II livello in "Strategia Globale e Sicurezza", associato alla Sessione di studio IASD, è rilasciato dal CASD/SSUOS ed è erogato in conformità alla vigente normativa universitaria e ai Regolamenti del Centro/Ateneo per quanto attiene ai frequentatori in forma "speciale" che hanno iniziato il corso nell'A.A. 2024-2025.

Il complesso delle attività formative del Master, svolte dal 13 ottobre 2025 al 06 giugno 2026, corrisponde a 1.500 ore di impegno, per l'assegnazione di 60 CFU (vds. Piano Formativo della 77ª Sessione di studio e 14° ICC).

La frequenza alle attività didattiche (lezioni, conferenze, tavole rotonde, etc...) è obbligatoria, in presenza, con un vincolo di frequenza minimo pari al 75% del monte ore complessivo⁹.

b. Conseguimento del titolo Master di II livello

Per essere ammessi al Master di II livello, il candidato dovrà essere in possesso di una laurea magistrale (o specialistica o a ciclo unico) o un titolo di studio equipollente conseguito in Italia oppure all'estero e riconosciuto valido. Il titolo di studio dovrà essere presentato alla

⁹ Per i seminari della durata di una settimana, per guadagnare il credito, occorre frequentare le attività almeno 4 giorni su cinque, per quelli che durano due settimane almeno 8 giorni su 10.

segreteria studenti del CASD-SSUOS al momento dell'iscrizione secondo le modalità riportate nell'apposito bando¹⁰.

Il conseguimento del Master di II livello è subordinato al superamento di una prova finale di accertamento, consistente nella redazione e discussione di un elaborato scritto individuale (Tesi) assegnato dallo IASD, di concerto con l'IRAD.

Al candidato iscritto al Master di II livello in Strategia Globale e Sicurezza che supererà la prova finale di accertamento sarà attribuito anche il titolo IASD.

Per essere ammesso a sostenere la prova finale lo studente dovrà obbligatoriamente aver seguito tutte le attività formative previste ed aver acquisito il numero di Crediti Formativi Universitari corrispondenti.

L'elaborato finale, da completare entro il 19 maggio 2026, sarà presentato e discusso nel periodo 26-29 maggio 2026 e 01-04 giugno 2026, di fronte a una Commissione giudicatrice¹¹ che esprimerà la votazione in cento decimi con la possibilità di concedere, all'unanimità, la lode. Il voto minimo per il superamento della prova è sessantasei/cento decimi.

Al termine della prova sarà rilasciato un attestato in carta semplice a firma del Direttore del Master che riporta il voto conseguito.

Il diploma di Master in pergamena sarà rilasciato successivamente dal CASD/ SSUOS, dopo il controllo della regolarità della posizione del frequentatore. La pergamena non riporterà la votazione, ma soltanto l'eventuale lode.

Lo IASD, qualora previsto dal "Regolamento dei Master", sentito lo Stato Maggiore della Difesa, chiederà al Consiglio Didattico Scientifico del Master di autorizzare il completamento degli studi e conseguire il diploma di Master nell'A.A. 2026-2027 per quei frequentatori "fuori corso" che entro la fine del mese di maggio 2026, avendo comunque conseguito almeno 15 CFD/30 CFU nell'A.A. 2025-2026, non potessero conseguire il Titolo Master.

12. NORME MATRICOLARI, AMMINISTRATIVE E GENERALI

a. Valutazione caratteristica

La valutazione caratteristica per i frequentatori militari nazionali viene espressa secondo termini e condizioni previste dalla norma in vigore.

b. Cessazione dalla frequenza della sessione

I frequentatori in "forma speciale" potranno chiedere di terminare la frequenza della Sessione di Studi presentando richiesta al Direttore dello IASD.

In caso di mancato rispetto delle norme di funzionamento dell'Istituto o di comportamenti non adeguati alla convivenza civile da parte dei frequentatori in "forma speciale"¹² il Consiglio dei Direttori potrà proporre al Presidente del CASD/SSUOS la cessazione dalla Sessione di studio. In ogni caso, le eventuali somme già versate dai frequentatori non saranno restituite.

¹⁰ Pubblicato sul sito www.unicasd.it nella Sezione "Bandi".

¹¹ Nominata dal Presidente del CASD.

¹² Per i frequentatori "in forma ordinaria" si applicano le norme del DL 15 Marzo 2010 n.66.

c. Aspetti finanziari, amministrativi e logistici

(1) Ammessi in forma "ordinaria"

Gli Ufficiali frequentatori nazionali in servizio presso Comandi/Enti/Reparti con sede diversa da Roma saranno nella posizione amministrativa di "servizio isolato" nella sede di Roma e percepiranno l'indennità di missione prevista dalla normativa vigente.

I trattamenti economici di missione si uniformano ai criteri generali indicati dai regolamenti vigenti.

Gli Ufficiali frequentatori in missione saranno "aggregati" con le modalità stabilite dalle rispettive F.A. secondo le disposizioni dello Stato Maggiore della Difesa - I Reparto.

I frequentatori la cui sede di servizio disti meno di 90 minuti da Roma, secondo gli orari ufficiali dei mezzi di trasporto pubblico, sono considerati in missione oraria (obbligo di rientro giornaliero in sede: art. 4 Legge n. 417 26 luglio 1978 e art. 3 DPR n. 513 10 novembre 1997). Gli oneri di missione saranno a carico del CASD ad eccezione del personale dell'Arma dei Carabinieri e della Guardia di Finanza, i cui oneri di missione saranno a carico dei rispettivi Comandi Generali.

Per i Funzionari della Difesa valgono le medesime indicazioni riguardanti gli Ufficiali sopra riportate, fatto salvo diversa disposizione di SMD I Reparto.

(2) Ammessi in forma "speciale"

Gli Enti dei frequentatori ammessi in forma "speciale", che intenderanno conseguire il solo titolo IASD, dovranno provvedere al pagamento della quota di "iscrizione" di € **1.580,95** (millecinquecentottanta/95 euro) per la frequenza della Sessione di studio.

L'importo dovrà essere versato **entro 30 giorni dall'emissione della fattura o documento contabile analogo**, con bonifico intestato a Difesa Servizi spa con la causale "77ª Sessione di studio IASD – ammissione in forma speciale", utilizzando il Conto Corrente bancario di Banca Intesa San Paolo codice IBAN: IT13K0306905020100000064354.

Non sarà richiesto il pagamento di un ulteriore quota di iscrizione a coloro che, avendone i requisiti, saranno rinviati all'Anno Accademico successivo.

Gli Enti dei frequentatori ammessi in forma "speciale", che intenderanno conseguire anche il titolo Master, dovranno corrispondere la cifra di € **2.000** (duemila euro)¹³, comprensiva della quota IASD su indicata, con bonifico intestato a Difesa Servizi spa con la causale "77ª Sessione di studio IASD e Master di II livello", utilizzando il Conto Corrente bancario di Banca Intesa San Paolo codice IBAN: IT13K0306905020100000064354.

(3) Frequentatori stranieri

La posizione amministrativa dei frequentatori stranieri è quella derivante dal Piano delle Ammissioni di personale straniero per l'Anno Accademico di ammissione.

Al personale civile straniero ammesso in "forma gratuita" (G) spetta il trattamento previsto per il personale civile italiano in missione sul territorio nazionale, eventuali deroghe scaturiranno da specifici accordi bilaterali.

¹³ Da corrispondere € 1000 (mille) entro la fine di dicembre 2025, €1000 (mille) entro la fine del mese di marzo 2026.

Per i frequentatori stranieri non è prevista, da parte dell'A.D. italiana, la stipula di alcun tipo di polizza assicurativa.

Qualora il personale non provenga da un Paese appartenente all'Unione Europea o che abbia sottoscritto con l'Italia trattati o accordi internazionali bilaterali o multilaterali di reciprocità, il Paese di appartenenza, con oneri completamente a proprio carico, ai sensi della normativa vigente, è tenuto ad assicurare il proprio personale contro il rischio di malattie, infortunio e maternità, mediante stipula di apposita polizza assicurativa con un istituto assicurativo italiano o straniero, valida sul territorio nazionale, o, in alternativa, se il frequentatore soggiornerà per periodi superiori ai tre mesi, mediante iscrizione al Servizio Sanitario Nazionale.

(4) Aspetti relativi al vitto

I frequentatori possono accedere alla mensa del CASD per la consumazione del pasto meridiano:

- a titolo gratuito i frequentatori dell'Amministrazione Difesa;
- a pagamento tutti gli altri frequentatori¹⁴.

13. PRESCRIZIONI E OBBLIGHI

Le disposizioni generali, ordinamentali e di funzionamento dello IASD sono riportate nel "Regolamento dell'Istituto Alti Studi per la Difesa" e nella "Direttiva per la partecipazione all'offerta formativa dello IASD".

a. Orario giornaliero

Le attività didattiche seminariali saranno svolte, di massima e salvo diverse indicazioni, nelle fasce orarie:

- 09.00-13.30 dal lunedì al giovedì¹⁵;
- 09.00-12.00 il venerdì.

Le attività di tipo pratico-esperienziale si svolgeranno nell'arco dell'intera giornata.

Il corso di *follow-up* di lingua italiana per stranieri verrà effettuato nell'arco pomeridiano. Le attività di studio/approfondimento e di recupero crediti sono, di norma, programmate nell'arco pomeridiano e/o nelle giornate e nelle fasce orarie non oggetto di attività seminariale.

b. Uniforme del personale militare

Di servizio, fatte salvo alcune circostanze ove sarà richiesta l'uniforme ordinaria ovvero ginnico-sportiva. L'uso dell'abito borghese (giacca e cravatta) potrà essere autorizzato in modo saltuario nonché durante i viaggi di studio, salvo diversa prescrizione.

Le norme di comportamento, di sicurezza e gli aspetti organizzativi interni ai luoghi di lavoro, nonché gli aspetti logistici e amministrativi, sono regolati dallo IASD e dalle disposizioni generali emanate dal CASD, che i frequentatori accettano di osservare.

¹⁴ Compresi i frequentatori stranieri con forma di ammissione "gratuita", i quali percepiscono un'indennità forfetaria per le spese di vitto e alloggio e sono pertanto tenuti al pagamento del pasto meridiano a mensa.

¹⁵ Per esigenze di Istituto/dei relatori è contemplata tuttavia la possibilità di modificare l'orario, effettuando le conferenze anche nella finestra oraria 14.00- 16.00.

c. **Modalità di coordinamento**

Il CASD/IASD comunicherà allo Stato Maggiore della Difesa – I Reparto, entro la seconda **decade di giugno 2026**, la “posizione didattica” di ciascun frequentatore rispetto al conseguimento del Titolo IASD e del Titolo Master, specificando i Moduli/Seminari seguiti, i Crediti Formativi Difesa acquisiti e gli eventuali debiti formativi.

I MODULO

"DINAMICA DELLE STRUTTURE ORGANIZZATIVE"

(riservato ai soli frequentatori nazionali)

A. OBIETTIVO FORMATIVO

Migliorare lo stile di direzione e la capacità di *visione strategica* delle figure inserite ad alti livelli dirigenziali, attraverso attività esperienziali sul campo nonché fornendo aggiornati strumenti di conoscenza per affrontare problematiche complesse relative a:

- strutture e processi, innovazione organizzativa, gestione risorse umane, “prospettive di genere”;
- sicurezza sui luoghi di lavoro e tutela ambientale;
- la comunicazione, anche in situazioni di crisi;
- la mediazione e la negoziazione;
- la pianificazione la programmazione finanziaria nazionale;
- il *procurement* e i processi di ammodernamento.

B. CREDITI FORMATIVI DIFESA: 5

C. ATTIVITÀ, SEMINARI E ARGOMENTI

1. WORKSHOP CORE SOFT SKILLS 1

a. Obiettivo: comprendere, anche attraverso la sperimentazione attiva, i seguenti temi:

- gli elementi fondamentali delle emozioni e il loro ruolo nella gestione di sé e delle relazioni (intelligenza emotiva);
- principali elementi concettuali dello sviluppo di sé (*self empowerment*);
- la dimensione organizzativa e strategica della *leadership*.

b. Modalità di svolgimento

Le attività, svolte con metodologie didattiche attive, saranno condotte:

- a cura della *Leadership & Soft Skills Academy* del CASD con il supporto di un team di formatori interforze della Difesa;
- in due fasi temporali (ottobre '25 e gennaio '26) fortemente interdipendenti fra di loro;
- anche in outdoor, eventualmente presso enti esterni al CASD.

2. CULTURA ORGANIZZATIVA E GESTIONE DELLE RISORSE UMANE

a. Obiettivo didattico

Fornire gli strumenti conoscitivi per la soluzione di problemi complessi connessi alle gestioni delle risorse umane, in ambito pubblica Amministrazione e nella Difesa in particolare potenziando la consapevolezza critica dell'etica militare e delle implicazioni deontologiche della professione militare, al fine di identificare e valutare rapidamente i rischi e le interazioni.

b. Argomenti/temi

- Selezione e reclutamento: confronto tra mondo privato e Pubblica Amministrazione;
- Relazioni sindacali: normativa e responsabilità del Dirigente;
- Responsabilità, etica e comportamenti nelle situazioni ad elevato “stress” operativo;
- Prospettive di genere e pari opportunità;
- Creatività e opportunità di innovazione nelle organizzazioni;

- La normativa sicurezza sui luoghi di lavoro nell’ambito della Pubblica Amministrazione. Le responsabilità del Dirigente;
- Tutela ambiente: addestramento ed esercitazioni nelle aree/poligoni a forte impatto ambientale. Studio di casi;

c. Crediti Formativi Difesa: 1.

3. COMUNICAZIONE

a. Obiettivo didattico

Fornire gli strumenti conoscitivi e capacitivi per una comunicazione, interna ed esterna, efficace

Argomenti/temi

- La comunicazione e la *leadership*;
- L’influenza dei media con la sfera della sicurezza;
- Comunicazione in caso di crisi;
- La Comunicazione a tutela degli interessi nazionali;
- Comunicazione Strategica UE e NATO;

b. Crediti Formativi Difesa: 1.

4. PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA NAZIONALE

a. Obiettivo didattico

Fornire gli strumenti conoscitivi analizzare l’evoluzione degli stanziamenti previsionale per la Funzione Difesa e l’articolazione delle spese per lo sviluppo delle Capacità operative e per i programmi di ammodernamento/rinnovamento dello Strumento Militare.

b. Argomenti/temi

- La programmazione finanziaria generale e in ambito Difesa;
- L’articolazione delle spese per lo sviluppo delle capacità operative e per i programmi di ammodernamento dello Strumento Militare;

c. Crediti Formativi Difesa: 1.

5. PROCUREMENT E PROCESSI DI AMMODERNAMENTO

a. Obiettivo didattico

Fornire gli strumenti conoscitivi per comprendere i processi e le interrelazioni *multiagency* correlate alle acquisizioni ed ai processi di ammodernamento di mezzi/materiali/sistemi d’arma in ambito Difesa.

b. Argomenti/temi

- Il *procurement* in ambito Pubblica Amministrazione e nella Difesa;
- Il Codice degli Appalti;
- I processi di ammodernamento e di adeguamento tecnologico della Difesa;

c. Crediti Formativi Difesa: 1.

6. LA MEDIAZIONE E LA NEGOZIAZIONE

a. Obiettivo didattico

Fornire gli strumenti conoscitivi e capacitivi utili alla condotta di attività di mediazione e negoziazione ai fini della risoluzione delle conflittualità di tipo complesso.

b. Argomenti/temi

- Introduzione: definizione, principi e strategie di base;
- Analisi dei conflitti: tipologie, cause e dinamiche;
- Tecniche di negoziazione;

- Lezioni apprese e *best practice*;
- Sviluppo competenze: esercizi e *role play*
- c. Crediti Formativi Difesa: 1.

D. RISORSE

1. RISORSE DIDATTICO- ORGANIZZATIVE

Gli argomenti/temi saranno trattati da:

- team di “formatori” interforze;
- docenti delle Università;
- Capi Reparto/Ufficio dello Stato Maggiore della Difesa/F.A., di SEGREDIFESA/Direzioni Generali;
- Direttori di risorse umane di Enti privati;
- liberi professionisti ed esperti nel campo della negoziazione e della mediazione.
- giornalisti.

2. RISORSE FINANZIARIE

E.F.2025:

- Capitolo 2265/6/57 (Consulenze per Istituti, Accademie, Scuole e Centri addestramento reclute): stima € 5.000
- Capitolo Cap 2276/19/81 (Missioni addestrative personale militare): stima € 2.000.

II MODULO

“SCENARIO E POLITICA INTERNAZIONALE”

A. OBIETTIVO FORMATIVO.

Fornire strumenti di conoscenza, aggiornati e attualizzati necessari per la comprensione e l'approfondimento:

- del quadro generale e dell'evoluzione dello scenario geopolitico, con particolare riferimento alle aree di “interesse”;
- delle linee di politica militare e strategica a livello NATO, UN e UE, con riguardo all'organizzazione, alla pianificazione, ai metodi e alle procedure decisionali nella gestione delle crisi/emergenze.

Il Modulo è svolto in lingua inglese e include, tra i partecipanti, i frequentatori del 14° *International Capstone Course*.

B. CREDITI FORMATIVI DIFESA: 8

C. SEMINARI E ARGOMENTI

1. WORKSHOP - CORE SOFT SKILLS 2

a. Obiettivo: comprendere, anche attraverso la sperimentazione attiva:

- i principali meccanismi che determinano il comportamento umano sulla base dei più recenti studi delle neuroscienze;
- l'influenza delle emozioni nei processi decisionali;
- il processo del goal setting per lo sviluppo individuale (*self empowerment*) ed organizzativo.

b. Modalità di svolgimento

Le attività, svolte con metodologie didattiche attive, saranno condotte:

- a cura della *Leadership & Soft Skills Academy* del CASD con il supporto di un team di formatori interforze della Difesa;
- in prosecuzione della 1ª fase svolta durante il 1° modulo (ottobre 2025);
- anche in *outdoor*, eventualmente presso enti esterni al CASD.

2. ANALISI GEOPOLITICA

a. Obiettivo didattico

Fornire gli strumenti per analizzare lo scenario geopolitico attuale, per ciò che attiene alle funzioni, potenzialità, dinamica e linee evolutive dell'azione di politica estera, di sicurezza e di difesa, al fine di comprendere e valutare, anche in prospettiva, le ripercussioni sugli scacchieri operativi.

b. Argomenti/temi

- Geografia politico – economica e geopolitica: sovrapposizioni e contrasti;
- Lo scenario internazionale e la sua complessità;
- I profili storico, politico, sociali ed economici, gli equilibri ed i rapporti di forza delle principali aree geostrategiche del pianeta;

- Ruolo attuale e di prospettiva dell'ONU;
- Politica di Sicurezza e Difesa comune dell'Unione Europea;
- La politica di sicurezza internazionale degli USA;
- La politica di sicurezza ed il ruolo internazionale della Federazione Russa;
- Il terrorismo internazionale: antropologia, storia ed attualità;
- Le aree egemoniche contemporanee: economico finanziaria, energetico – ambientale, tecnologica, politica, culturale e religiosa;
- Asia, Cina e Pacifico;
- America Latina: le aspettative mondiali di una crescita politico – economica non stabilizzata;
- Lo “spazio” nella geopolitica.

c. Crediti Formativi Difesa: 2.

3. ANALISI DELLE AREE DI PARTICOLARE INTERESSE

a. Obiettivo didattico

Fornire gli strumenti per comprendere le particolarità e le criticità dell'area geopolitica comprendente l'area del Mediterraneo, il *Maghreb*, il *Mashreq*, il Corno d'Africa, la Penisola Arabica, il Golfo Persico ed il Medio Oriente, esaminando politiche, forme di cooperazione, iniziative, ruolo e “postura” dell'Unione Europea e dell'Italia.

b. Argomenti/temi

- Il profilo geopolitico e storico sociale delle principali aree di interesse: dal Mediterraneo al Golfo Persico;
- Est e sud est europeo;
- Sicurezza e cooperazione tra Nord e Sud: le politiche dell'Unione Europea e quelle dell'Italia;
- Il fenomeno delle migrazioni nel Mediterraneo;
- Le situazioni di criticità del Mediterraneo e le ripercussioni sull'Italia e l'Europa;
- Il *Mashreq* oggi, la questione Egiziana;
- Il *Maghreb*;
- Il *Sahel*;
- Il Corno d'Africa;
- La Libia: storia recente, situazione attuale e possibili scenari;
- L'evoluzione della crisi Siriana e le ripercussioni sul bacino mediterraneo;
- Gli interessi economici, energetici e finanziari nell'area del mediterraneo;
- Il ruolo della Turchia;
- Il continente africano e le sue prospettive di crescita;
- La penisola arabica e l'Iran;
- La politica comune europea contro il terrorismo.

c. Crediti Formativi Difesa: 2.

4. DIRITTO INTERNAZIONALE. LE PEACE KEEPING OPERATIONS. IL CONTROLLO DEGLI ARMAMENTI

a. Obiettivo didattico

Fornire strumenti di conoscenza del regime giuridico, nazionale e internazionale, dei conflitti armati, delle *Peace Keeping Operations (PKOs)* e in materia di controllo degli armamenti e della non proliferazione, anche attraverso *case study*.

b. Argomenti/temi

- Evoluzione storica e attualità del Diritto Umanitario dei Conflitti Armati;
- Diritto internazionale e operazioni militari;
- L'applicabilità delle convenzioni e dei protocolli ai conflitti non convenzionali e asimmetrici;
- Legittimo combattente e *non state actors*;
- I crimini di guerra del XXI secolo: *case study*;
- La Corte Internazionale di Giustizia: *case study*;
- Evoluzione delle PKOs;
- I processi di stabilizzazione e di ricostruzione: *case study*;
- Disarmo e non proliferazione: storia, attualità e prevedibili scenari;
- La *Drone warfare* e le leggi internazionali;
- Le armi chimiche e batteriologiche;
- La sicurezza nucleare;
- La protezione dei beni culturali a livello internazionale.

c. Crediti Formativi Difesa: 2.

5. LA SICUREZZA INTERNAZIONALE. POLITICA MILITARE E PROCESSI DECISIONALI A LIVELLO NATO, ONU E UE

a. Obiettivo didattico

Fornire gli strumenti di analisi, per comprendere il funzionamento ed i processi decisionali a livello politico strategico della NATO, dell'ONU e dell'UE, anche attraverso *case study*, nonché prefigurando scenari plausibili di conflittualità/crisi.

b. Argomenti/temi/attività esterne

- La politica strategico – militare dell'Alleanza Atlantica: attualità, nuove sfide e prospettive in relazione ai plausibili scenari geopolitici;
- Il *comprehensive approach*: quali sinergie fra Alleanza Atlantica, UE ed Italia;
- Nazioni Unite: strutture e processi per la *governance* della sicurezza globale;
- Le operazioni della NATO: *case study*;
- Strutture, procedure ed il processo decisionale dell'Unione Europea;

c. Crediti Formativi Difesa: 2.

D. RISORSE

1. RISORSE DIDATTICO- ORGANIZZATIVE

Gli argomenti/temi saranno trattati da:

- Capi Reparto/Ufficio dello Stato Maggiore della Difesa/F.A.;
- Direttori ed analisti di geopolitica di Istituti nazionali e internazionali;
- Direttori di Centri di Ricerca e Studio e di Sviluppo Tecnologico a caratura nazionale e internazionale;
- Dirigenti e funzionari di organismi a livello NATO e UE;
- Comandanti di Operazioni Internazionali a livello NATO (Afghanistan e Kosovo);
- Comandanti di *Allied Joint Force Command* dislocati in Europa;
- Comandanti di Missioni ONU;
- Ambasciatori e diplomatici del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale;
- Comandanti ed esperti di strutture militari operanti nelle *Peace Keeping Operations* (*Center of Post Conflicts Operations E.I. e Centre of Excellence for Stability Police Units*) e nella protezione dei beni culturali;
- docenti di Università nazionali ed internazionali (europee ed extraeuropee);
- editorialisti di quotidiani nazionale ed internazionali.

2. RISORSE FINANZIARIE

E.F. 2026:

- Capitolo 2265/6/57 (Consulenze per Istituti, Accademie, Scuole e Centri addestramento reclute);
- Stima di spesa: € 10.000 circa tenuto conto della spiccata “internazionalità” dei seminari.

III MODULO

“SICUREZZA E STRATEGIA GLOBALE: IL SISTEMA PAESE”

A. OBIETTIVO FORMATIVO.

Fornire gli strumenti conoscitivi per analizzare rischi, minacce e dinamiche globali al fine di individuare fattori di opportunità/interesse in materia di sicurezza nazionale, attraverso lo studio dei principi generali della strategia delle lezioni apprese/*best practice*, nonché l’impatto dell’innovazione/trasformazione digitale sulle strutture organizzative complesse di livello politico – strategico; il tutto con un focus particolare allo sviluppo di capacità di resilienza e di “ricostruzione” sociale, politico e economica del Sistema Paese.

B. CREDITI FORMATIVI DIFESA: 9

C. SEMINARI E ARGOMENTI

1. SFIDE E FATTORI DI INSTABILITÀ GLOBALE (GLOBAL CHALLENGES)

a. Obiettivo didattico

Fornire gli strumenti per comprendere e valutare, anche in prospettiva, le politiche, le forme di cooperazione e le iniziative adottate ed adottabili per affrontare i principali fattori di instabilità globale.

Il Seminario è svolto in lingua inglese anche a vantaggio del 14° *International Capstone Course*.

b. Argomenti/temi

- Le sfide della globalizzazione: evoluzione storica di un processo e dei suoi effetti attuali ed in prospettiva;
- Globalizzazione, multiculturalismo e pressione demografica: analisi degli elementi antropologici;
- Pressione demografica, con specifico riferimento ad Africa ed Asia;
- Origine dei flussi migratori:
 - analisi, forme degenerative e individuazione delle “*root cause*”;
 - accoglienza in Italia e in Europa. Aspetti, procedure, punti di forza e di debolezza.
- “*Hybrid warfare*” e terrorismo internazionale: effetti dell’attuale instabilità geopolitica globale;
- Il terrorismo islamico: evoluzione e metodi di contrasto;
- Società multietnica – multi religiosa e fenomeni discriminatori e razziali;
- Emergenza energetica e sicurezza delle fonti;
- Risorse idriche e agroalimentari nel quadro dello sviluppo economico mondiale;
- Le sfide sanitarie contemporanee;
- Sostenibilità ambientale e sviluppo economico;
- Le sfide climatiche connesse ai cambiamenti climatici;
- Sfide energetiche. L’impatto dell’energia come fattore chiave della sicurezza e dello sviluppo regionale del mediterraneo;

c. Crediti Formativi Difesa: 2.

2. LA DIFESA E SICUREZZA AL SERVIZIO DEL SISTEMA PAESE

a. Obiettivo didattico

Fornire gli strumenti per analizzare le principali componenti e realtà del “Sistema Paese”, gli interessi politico – economici su scala Europa e globale, al fine di delineare non solo i correlati profili di rischio per l’integrità e la sicurezza nazionale ma anche i profili di sviluppo socio – politico – economico nel quadro dell’evoluzione dello scenario geostrategico mondiale.

b. Argomenti/temi

- Sistema Paese e sicurezza economica: punti di forza e debolezze;
- Lo scenario socio-politico del Sistema Italia e le linee di indirizzo per la tutela degli interessi nazionali;
- Sistema Paese e Istituzioni economiche europee, tra regole di bilancio e sovranità nazionale;
- Il Sistema Paese nel contrasto ai fenomeni di illegalità economica e sociale;
- Il contrasto ai fenomeni di illegalità economica: l’evasione e l’elusione fiscale;
- Stabilità economica e debito pubblico;
- La regolamentazione della competizione economica nazionale, europea ed internazionale ai fini della salvaguardia della sicurezza economica;
- La sicurezza economico-finanziaria: la prevenzione dell’inquinamento illecito del mercato globalizzato;
- Il modello di integrazione degli immigrati nel mercato del lavoro quale fattore di sicurezza sociale ed economica, nazionale ed europea;
- Le Forze di Polizia nella *governance* della sicurezza nazionale e nelle emergenze;
- La politica delle risorse per la sicurezza. Energia e petrolio tra geopolitica e sicurezza;
- Il *welfare* come strumento di sicurezza;
- Il Sistema Paese nelle emergenze: le relazioni tra Istituzioni, nazionali e regionali, politica ed economia;
- Il *crisis management* nazionale e il sistema di prevenzione e gestione delle emergenze;
- *Lessons learned* scaturite dalla crisi conseguente al conflitto russo-ucraino e all’instabilità della regione mediorientale;
- Sicurezza nel Mediterraneo;
- Il sistema di “Protezione Civile”.

c. Crediti Formativi Difesa: 2.

3. POLITICA INDUSTRIALE E DIFESA

a. Obiettivo didattico

Fornire un quadro aggiornato sull’industria della Difesa nazionale ed estera e sugli aspetti connessi allo sviluppo ed al mantenimento dei sistemi di difesa e sicurezza e cogliere le interrelazioni tra interessi nazionali e politica industriale.

b. Argomenti/temi

- La politica industriale nazionale della Difesa nel quadro dell’economia nazionale: strategie di medio e lungo periodo;

- Le necessità industriali della Difesa, di medio e lungo periodo;
- L’industria della Difesa a livello internazionale: i Paesi emergenti, l’UE e le relazioni transatlantiche;
- Ricerca tecnologica e innovazione: esigenze e capacità industriali;
- AIAD e sicurezza nazionale. Collaborazioni, studi, progetti in atto e di prospettiva.

c. Crediti Formativi Difesa: 1.

4. **DIGITAL TRANSFORMATION & CYBER SECURITY**

Il Seminario contempla gli aspetti connessi all’**Innovazione Digitale** e la complessa e delicata questione e organizzazione della **Sicurezza Cibernetica**.

a. Obiettivo didattico

- comprendere gli elementi concettuali di base della dimensione “antropodigitale”;
- identificare i principali trend di sviluppo della dimensione digitale;
- comprendere gli impatti sociali, etici, politici ed economici degli sviluppi esponenziali nel dominio digitale;
- comprendere il valore producibile dalla dimensione digitale come strumento di leadership strategica e saperne progettare l’utilizzo;
- comprendere e utilizzare approcci cognitivi adeguati efficaci per muoversi nella dimensione digitale;
- acquisire conoscenze circa i principali modelli e strumenti di *Cognitive Defence* e *Situational Awareness*;
- acquisire un quadro aggiornato delle minacce cibernetiche e degli strumenti di difesa nel quadro della sicurezza nazionale, nonché delle implicazioni nei processi decisionali a livello politico – militare.

b. Argomenti/temi

- *Digital Innovation* (panoramica tecnologica);
- *Digital Megatrends*;
- *Futures & Disruption*;
- La transizione digitale nella PA e nel mondo privato;
- Le strategie di innovazione organizzativa: *l’innovation management*;
- *Lessons learned* post conflitto russo-ucraino;
- Aspetti psicologici, comportamentali e sociologici dell’*Information security*;
- *Social network* e terrorismo;
- Gli scenari innovativi della *Cyber security*;
- *Web e Social Media*: “*Dark web*” e sicurezza dell’IoT, la sicurezza dell’intelligenza artificiale;
- *Homeland Cybersecurity*: il contesto normativo. GovCERT¹⁶ e CERT Nazionale;

¹⁶ Computer Emergency Response Team.

- *Compliance* europea: *General Data Protection Regulation*, Direttiva NIS – *Network and Information Security*; profili di sicurezza nei contratti di servizi *cloud* e trasferimenti internazionali di dati personali;
- Sicurezza delle infrastrutture critiche e degli ambienti industriali (Industrial Internet);
- *Cyberthreat* e *Cybersecurity* nell’ambito del processo decisionale istituzionale e politico – militare;
- *Best Practice* del *Cyber Risk Management* in Enti Pubblici;
- *Cyber warfare*: strategie di difesa e *framework* - nazionale e NATO - contro le minacce *Cyber*;
- La dimensione politico - strategica della *cybersecurity* e del *cyberterrorism*.

c. Crediti Formativi Difesa: 2.

5. **STRATEGIA GLOBALE**

a. Obiettivo didattico

Fornire strumenti di conoscenza dei principi generali della strategia al fine di cogliere i riflessi sulla politica di difesa e sicurezza nazionale, europea e delle Alleanze, nonché individuare nuovi profili strategici post bellici.

b. Argomenti/temi

- Storia ed evoluzione del concetto di strategia nei vari ambiti. La gestione dei conflitti;
- La dimensione strategica dei conflitti nel mondo contemporaneo. I fattori “geostrategici” del mondo attuale;
- Le strategie di governo mondiale: dal concerto europeo alle Nazioni Unite, alle iniziative di coordinamento politico-economico globale;
- L’evoluzione dei concetti strategici della NATO;
- Il concetto strategico dell’UE: obiettivi ed attori dalla seconda guerra mondiale ad oggi;
- Il concetto strategico della Difesa italiana;
- La dimensione strategica dei conflitti nel mondo contemporaneo. La storia militare come strumento di *problem solving* per la definizione di una strategia;
- La *vision* politica e strategico - militare italiana nel quadro della situazione internazionale.
- Le strategie economico – finanziarie in risposta alla ciclicità ed alle congiunture internazionali;
- La strategia delle grandi potenze economiche per il predominio del traffico marittimo;
- Il *project management* e le metodiche per la risoluzione dei problemi complessi;
- La strategia per la sicurezza informativa nazionale interna ed esterna;
- La strategia delle emergenze: *Lesson learned* scaturite dalla crisi bellica.

c. Crediti Formativi Difesa: 2.

D. RISORSE

1. RISORSE DIDATTICO-ORGANIZZATIVE

Gli argomenti/temi saranno trattati da:

- Capi di Stato Maggiore della Difesa e delle F.A.;
- Comandante Generale dell'Arma dei Carabinieri;
- Comandante Generale del Corpo della Guardia di Finanza;
- Segretario Generale della Difesa;
- Comandanti/Direttori di unità operative speciali dell'Arma dei Carabinieri, della Guardia di Finanza e delle Forze di Polizia;
- Ministri, Sottosegretari, Dirigenti Generali del Ministero degli Interni e dello Sviluppo Economico;
- Direttori di unità di crisi degli Affari Esteri, della Protezione Civile, di Agenzie di Sicurezza nazionale;
- Direttori ed analisti di geopolitica di Istituti nazionali e internazionali;
- Amministratori delegati di imprese dell'area industriale della Difesa;
- docenti di Università nazionali;
- editorialisti di quotidiani nazionali.

2. RISORSE FINANZIARIE

E.F. 2026:

- Capitolo 2265/6/57 (Consulenze per Istituti, Accademie, Scuole e Centri addestramento reclute).
- Stima di spesa: € 8.000 circa.

IV MODULO

“LEADERSHIP & BUILDING INTEGRITY”

A. OBIETTIVO FORMATIVO.

Fornire gli strumenti di conoscenza, aggiornati e attualizzati, necessari per:

- acquisire una maggiore consapevolezza dei rischi e delle responsabilità connessi alla gestione delle risorse, umane e finanziarie;
- l’approfondimento della *good governance*, ai fini dell’integrità, la trasparenza, la responsabilità della conduzione pubblica e delle iniziative in corso per la prevenzione ed il contrasto della corruzione nella Pubblica Amministrazione nonché a livello NATO (*Building Integrity*).

Il Modulo, su indicazioni dello Stato Maggiore della Difesa, può essere sviluppato in lingua inglese per favorire la frequenza da parte di rappresentanti di Paesi NATO non direttamente interessati alla Sessione di studio IASD.

Il Modulo/Corso è inserito nell'ETOC (*Education and Training Opportunity Catalogue*) della NATO con la certificazione "Listed".

B. CREDITI FORMATIVI DIFESA: 4

C. ARGOMENTI/TEMI

- Fattore umano e *leadership*: dal benessere organizzativo all’applicazione dei codici di comportamento;
- *Risk management: internal auditing e governance* dei processi. Dall'analisi del rischio alle tecniche di management a tutela dell'integrità della leadership;
- *Decision Making* in ambito *National Strategy*;
- *Large Scale Combat Operations (LSCOPS)*;
- Principi, strategie e metodologie di prevenzione della corruzione previste sia da provvedimenti di carattere internazionale sia dalla legislazione nazionale;
- Gli strumenti di prevenzione della corruzione e trasparenza nell’ambito del Ministero della Difesa italiano;
- La corruzione nel mondo;
- Il *BI Programme* e gli strumenti a livello NATO.

D. RISORSE

1. RISORSE DIDATTICO-ORGANIZZATIVE

Gli argomenti/temi saranno trattati da:

- Ufficio del Responsabile per la Trasparenza e per l’Anticorruzione del Ministero della Difesa;
- Presidente dell’Autorità Nazionale Anticorruzione;

- Esperti in materia di *Building Integrity* a livello NATO e di Centri di formazione internazionali;
- Scuola Nazionale di Amministrazione;
- Corte dei Conti;
- Esperti di etica.

2. RISORSE FINANZIARIE

E.F. 2026:

- Capitolo 2265/6/57 (Consulenze per Istituti, Accademie, Scuole e Centri addestramento reclute).
- Stima di spesa: € 2.000 circa.

THINK TANK IN HOUSE

DATA	TEMA	PARTECIPANTI	NOTE
31 ottobre 2025	TBD	IASD	A cura Direttore e Direttori Coadiutori IASD
7 novembre 2025	TBD	IASD	“
21 novembre 2025	TBD	IASD	“
23 gennaio 2026	TBD	IASD e ICC	“
06 febbraio 2026	TBD	IASD e ICC	“
20 febbraio 2026	TBD	IASD e ICC	“
06 marzo 2026	TBD	IASD e ICC	“
20 marzo 2026	TBD	IASD	“
17 aprile 2026	TBD	IASD	“
24 aprile 2026	TBD	IASD	“
15 maggio 2026	TBD	IASD	“

DIAGRAMMA TEMPORALE DEL PROGRAMMA FORMATIVO
77^ SESSIONE DI STUDIO IASD E 14° ICC A.A. 2025-2026

LUGLIO	AGOSTO	SETTEMBRE	OTTOBRE	NOVEMBRE	DICEMBRE	GENNAIO	FEBBRAIO	MARZO	APRILE	MAGGIO	GIUGNO
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6
7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7
8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9
10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11
12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13
14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14
15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15
16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16
17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17
18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18
19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19
20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21
22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22
23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23
24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24
25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25
26	26	26	26	26	26	26	26	26	26	26	26
27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27
28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28
29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29
30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31	31

I DINAMICA DELLE STRUTTURE ORGANIZZATIVE
GRU - CULTURA ORGANIZZATIVA E GESTIONE DELLE RISORSE UMANE
COM - COMUNICAZIONE
PPF - PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA
PPA - PROCUREMENT E PROCESSI DI AMMODERNAMENTO
M&N - MEDIAZIONE E NEGOZIAZIONE

IV LEADERSHIP & BUILDING INTEGRATY
LBI - LEADERSHIP & BUILDING INTEGRITY

II SCENARIO E POLITCA INTERNAZIONALE (14° ICC)
AG - ANALISI GEOPOLITCA
AAPI - ANALISI DELLE AREE DI PARTICOLARE INTERESSE
DI - DIRITTO INTERNAZIONALE: PKOs E CONTROLLO DEGLI ARMAMENTI
SI - SICUREZZA INTERNAZIONALE: LA POLITICA MILITARE E I PROCESSI DECISIONALI A LIVELLO NATO, UE E ONU

ATTIVITÀ INTEGRATIVE
CSS1 - CORE SOFT SKILLS 1
CSS2 - CORE SOFT SKILLS 2
WG1 - ROLE PLAY WAR-GAMING 1
WG2 - ROLE PLAY WAR-GAMING 2
T1/T2 - TIROCINO PRESSO ENTI DI INTERESSE STRATEGICO (ESTERO)
T3 - TIROCINO PRESSO ENTI DI INTERESSE STRATEGICO (NAZIONALE)
C4 - CONFERENZA C4

III SICUREZZA E STRATEGIA GLOBALE: IL SISTEMA PAESE
GC - SFIDE E FATTORI DI INSTABILITÀ GLOBALI - GLOBAL CHALLENGES (14° ICC)
DSSP - LA DIFESA E SICUREZZA AL SERVIZIO DEL PAESE
DICS - DIGITAL INNOVATION & CYBER SECURITY
PID - POLITICA INDUSTRIALE E DI DIFESA
SG - STRATEGIA GLOBALE

PIANO IMPIEGO DEL TEMPO e CFU/CFD
77° CORSO IASD - A.A. 2025-26

DIRETTORE CORSO: GEN. B. GRAZIANI

DIRETTORE MASTER: Prof. MERLO

CONSIGLIO DIDATTICO-SCIENTIFICO: TBD

Fase	Attività didattica	Pre-corso	Lezioni / LdG	Attività applicative	Attività integrative	Studio indiv.	Periodi complessivi	Tot. Per.	CFU	SSD	CFD	
In-Processing	-	0	0	0	8	0	8	8	0	-	0	0
Out-Processing	-	0	0	0	8	0	8	8	0	-	0	0
Moduli seminariali	I Dinamica delle strutture organizzative (*)											5
	1° Seminario Cultura organizzativa e gestione delle risorse umane	0	17	2	0	0	19	38	38	2	SPS/09	1
	2° Seminario Comunicazione	0	17	2	0	0	19	38	38	2	SPS/04	1
	3° Seminario Pianificazione e programmazione finanziaria nazionale	0	17	2	0	0	19	38	38	2	SECS-P/03	1
	4° Seminario Procurement e processi di ammodernamento	0	17	2	0	0	19	38	38	2	SECS-P/03	1
	5° Seminario Mediazione e negoziazione	0	17	2	0	0	19	38	38	2	SPS/07	1
	Totale (6 settimane)	0	95	0	0	95	190	190	10			
	II Scenario e politica internazionale (14° International Capstone Course - ICC) (in lingua inglese)											8
	1° Seminario Analisi geopolitica	0	17	2	0	0	19	38	38	2	SPS/04	2
	2° Seminario Analisi delle aree di particolare interesse	0	34	4	0	0	38	76	76	3	SPS/04	2
	3° Seminario Diritto internazionale: PKOs e controllo degli armamenti	0	34	4	0	0	38	76	76	3	IUS/13	2
	4° Seminario Sicurezza internazionale: La politica militare e i processi decisionali a livello NATO, UE e ONU	0	17	2	0	0	19	38	38	2	M-STO/04	2
	Totale (6 settimane)	0	114	0	0	114	228	228	10			
	III Sicurezza e strategia globale: Il sistema Paese											9
	1° Seminario Sfide e fattori di instabilità globali - <i>Global challenges</i> (in lingua inglese)	0	34	4	0	0	38	76	76	3	SPS/04	2
	2° Seminario La difesa e sicurezza al servizio del Paese	0	34	4	0	0	38	76	76	3	M-STO/04	2
	3° Seminario <i>Digital innovation & cyber security</i>	0	26	4	0	0	46	76	76	3	SPS/07	2
	4° Seminario Politica industriale e di difesa	0	17	2	0	0	19	38	38	2	M-STO/04	1
	5° Seminario Strategia globale	0	34	4	0	0	38	76	76	3	SPS/04	2
	Totale (9 settimane)	0	163	0	0	179	342	342	14			
	IV Leadership & building integrity											4
	<i>Leadership & building integrity</i>	0	0	14	17	0	19	50	50	2	SPS/07	4
	Totale (1 settimane)	0	14	17	0	19	50	50	2			
	Attività integrative											0
	<i>Workshop core soft skills 1</i>	0	0	23	13	0	2	38	38	2	SPS/07	0
	<i>Workshop core soft skills 2</i>	0	0	23	13	0	2	38	38	2	SPS/07	0
	<i>Role play War-gaming 1</i>	0	0	14	17	0	19	50	50	2	SPS/04	0
	<i>Role play War-gaming 2</i>	0	0	14	17	0	19	50	50	2	SPS/04	0
	Tirocini presso enti di interesse strategico nazionali/internazionali	0	0	0	0	96	0	96	96	4	SPS/09	0
	Tirocini presso enti di interesse strategico nazionali/internazionali	0	0	0	0	96	0	96	96	4	SPS/09	0
	Conferenza C4	0	0	2	0	10	6	18	18	1	SPS/07	0
	Totale (6 settimane)	0	76	60	202	48	386	386	17			
	Tesi											4
	Tesi Individuali	0	12	0	0	132	144	144	3,5	-	4	
	Lavori di ricerca	0	17	0	0	127	144	144	3,5	-	0	
	Totale (2 settimane)	0	29	0	0	259	288	288	7			
		0	491	77	218	714	1500	60			30	30

(*) I frequentatori stranieri che avranno frequentato il corso di lingua italiana in luogo del I Modulo acquisiranno parimenti 10 CFU / 5 CFD

