

Decreto n. 22 del 01/09/2025

Oggetto: Attivazione per l'a.a. 2025/2026 del Master di II livello in "Strategia globale e sicurezza" del Centro Alti Studi Difesa Scuola Superiore Universitaria (CASD/SSU).

IL PRESIDENTE
DEL CENTRO ALTI STUDI DIFESA
SCUOLA SUPERIORE UNIVERSITARIA AD ORDINAMENTO SPECIALE DI
ALTA QUALIFICAZIONE E DI RICERCA NEL CAMPO DELLE SCIENZE DELLA
DIFESA E DELLA SICUREZZA

- VISTO il Decreto Legislativo datato 15 marzo 2010, n.66 "Codice dell'Ordinamento Militare";
VISTO il Decreto del Presidente della Repubblica datato 15 marzo 2010, n.90 "Testo Unico delle disposizioni regolamentari in materia di Ordinamento Militare";
VISTA La Direttiva SMD n. 109 "Tabelle Ordinarie e Organiche del Centro Alti Studi per la Difesa ed 2021 -3^ variante e la Direttiva CASD 001 "Direttiva di funzionamento interno ed. 2021;
VISTA la Direttiva per la formazione interforze del personale SMD-FORM 001 ed. 2022 e la direttiva per la ricerca e la formazione della Difesa SMD-FORM 010 ed. 2022;
VISTO Il piano delle Ammissioni per l'Anno Accademico 2024-2026 di SMD III Reparto;
VISTO L'articolo 238-bis, decreto-legge 19 maggio 2020, n.34 convertito, con modificazioni, dalla legge 19 luglio 2020 n. 77, come modificato dalla legge 10 agosto 2023, n. 112 di conversione di legge, con modificazioni, del decreto legge 22 giugno 2023, n. 75 che ha configurato in via sperimentale e per il triennio, il CASD quale Scuola Superiore Universitaria ad Ordinamento Speciale della Difesa (SSOSD) di alta qualificazione e di ricerca nel campo delle scienze della difesa e sicurezza;
VISTO il punto 3 dell'art. 2 della legge 240/2010 c.d. legge Gelmini, "Norme in materia di organizzazione delle università" che prevede che gli istituti di istruzione secondaria a ordinamento speciale adottano proprie modalità di organizzazione nel rispetto dei principi di semplificazione, efficienza, efficacia e trasparenza dell'attività amministrativa;
VISTO il "Regolamento in materia di master universitari, corsi di alta formazione e corsi di formazione" del CASD/SSUOS;
VISTO il "Manifesto degli Studi del CASD SSUOS" per l'anno accademico 2025-2026
VISTI i Lineamenti della 77° Sessione di Studi IASD

DECRETA
Articolo unico

È attivato, per l'a.a. 2025-2026 il Master Universitario di secondo livello in "Strategia globale e sicurezza" del Centro Alti Studi Difesa - Scuola Superiore Universitaria ad Ordinamento Speciale (CASD/SSUOS).
I requisiti e le modalità di ammissione, i contenuti e gli obiettivi degli insegnamenti e delle altre attività formative, la composizione ed il funzionamento degli organi del Master, le forme di svolgimento della prova finale e le condizioni del rilascio del titolo sono disciplinati dal *Regolamento* allegato al presente decreto, che ne costituisce parte integrante.

Data

Il Presidente
Gen. C.A. Stefano MANNINO

Regolamento del Master di II livello in: Strategia Globale e Sicurezza
Anno accademico 2025/2026

Art. 1

(Attivazione)

1. Con decreto n. 22 in data 01/09/2025 del CASD SSU è attivato presso questo Centro il Master di II livello in “**Strategia Globale e Sicurezza**”.

Art. 2

(Obiettivi formativi)

1. Il Master è impostato su un’articolazione didattica modulare, finalizzata all’analisi e all’approfondimento di problematiche complesse riguardanti la dinamica delle strutture organizzative, gli scenari geopolitici, le relazioni internazionali, la difesa e la sicurezza nazionale, la politica delle alleanze, la leadership e la buona *governance*. La programmazione didattica avrà, come tema guida, il sistema delle relazioni internazionali, con particolare attenzione alla strategia globale di difesa e sicurezza della NATO e dell’UE, alla luce delle conseguenze del conflitto russo-ucraino, di quello israelo-palestinese e del perdurare dell’instabilità della regione mediorientale.

Art. 3

(Durata e Frequenza)

1. L’attività formativa corrisponde a n. 60 crediti formativi universitari (CFU) e impegnerà gli iscritti per non meno di n. 1500 ore di apprendimento complessivo (attività didattica, workshop e seminari, studio individuale, stage e tirocini curriculari, elaborato finale).
2. Le lezioni di didattica frontale inizieranno il **13 ottobre 2025** e si concluderanno il **5 giugno 2026**. Le lezioni si svolgeranno in presenza, al CASD con esclusione dei periodi delle festività natalizie, di fine/inizio anno e pasquali
3. La frequenza del Master è obbligatoria. La percentuale minima di frequenza è pari al 75% del monte ore complessivo di ciascun modulo o Seminario.

Art. 4

(Destinatari)

1. Al Master vengono iscritti gli/le Ufficiali Superiori nazionali ed i/le Dirigenti della Pubblica Amministrazione, del settore dell’Economia, dell’Industria, delle Università, dell’Informazione che frequentano la 77ª Sessione IASD, in aderenza ai criteri e modalità determinati dal Ministero della Difesa, mentre l’ammissione degli/delle Ufficiali esteri/e avviene sulla base di valutazioni di ordine politico-militare effettuate da SMD.
2. Al Master vengono ammessi inoltre fino ad un massimo di 10 candidati esterni all’Amministrazione Difesa, selezionati tramite concorso basato sulla documentazione presentata dal/dalla candidato/a.
3. La partecipazione di personale appartenente all’Amministrazione Difesa non può avvenire “a titolo privato” ma solo a seguito di segnalazione tramite le autorità competenti.

Art. 5

(Requisiti di iscrizione)

1. Possono partecipare al Master studenti italiani e stranieri. Per poter essere iscritti al Master è necessario essere in possesso di uno dei seguenti requisiti:
 - a) Laurea conseguita secondo gli ordinamenti didattici precedenti il decreto ministeriale del 3 novembre 1999 n. 509;
 - b) Lauree specialistiche ai sensi del D.M. 509/99 e lauree magistrali ai sensi del D.M.270/2004;

- c) titolo accademico conseguito all'estero equiparabile per durata e contenuto al titolo accademico italiano richiesto per l'accesso al Master. I titoli di studio conseguiti all'estero verranno valutati, ai soli fini dell'iscrizione al Master, secondo la vigente normativa.
2. I requisiti per l'ammissione al Master dovranno essere posseduti alla data di scadenza del termine utile per la presentazione delle domande di iscrizione.
 3. Per difetto dei requisiti si potrà disporre in qualsiasi momento, con provvedimento motivato, l'esclusione dal Master e il riconoscimento del solo attestato di Uditore.

Art. 6

(Selezione candidati esterni)

1. La selezione dei candidati di cui all' Art. 4.2 è effettuata da un'apposita Commissione nominata con Decreto del Presidente del CASD su proposta del Consiglio Didattico Scientifico del Master.
2. I candidati dovranno presentare domanda di ammissione alla selezione corredata di
 - autocertificazione laurea con voto finale ed esami sostenuti,
 - curriculum vitae,
 - certificazione conoscenza lingua inglese
 - lettera sulle motivazioni alla base della scelta di iscriversi al Master.
3. La Commissione procederà all'esame dei titoli, attribuendo i punteggi (max. 30 punti) sulla base dei seguenti parametri:
 - voto conseguito – max. 4 punti (n. 4 punti per la votazione 110 e lode, n. 3 punti da 110 a 105, n. 2 punti da 104 a 100, n. 1 punto da 99 a 90);
 - altri titoli ed esperienze post laurea – max. 20 punti;
 - certificazione lingua inglese – da 1 a 6 punti (da A1 a C2).
4. Saranno ammessi a successivo colloquio con modalità telematica (da remoto) i candidati che avranno ottenuto un punteggio pari o superiore a 15 punti nella valutazione dei titoli. Il colloquio (max. 70 punti) sarà finalizzato ad accertare il profilo motivazionale dei candidati e la loro disponibilità alle relazioni interpersonali e al lavoro di gruppo.
5. Sommati gli esiti delle due prove (max. 100 punti) sarà stilata una graduatoria dei soli soggetti considerati idonei alla frequenza del Master, che sarà approvata con Decreto del Presidente del CASD. Il proprio stato personale (ammesso / non ammesso / non idoneo) potrà essere visionato nell'area privata su Esse3.

Art. 7

(Domanda di ammissione)

1. La domanda di ammissione dovrà essere presentata esclusivamente tramite il sistema informatico Esse3 **dal 1 settembre 2025 al 30 settembre 2025**, con la seguente modalità on line:
 - a) tramite sito www.unicasd.it accedere alla sezione **“ESSE3”** ed effettuare la registrazione.
 - b) accedere quindi al sistema Esse3 con le proprie credenziali, compilare online la domanda di iscrizione.
2. Durante la procedura di registrazione sul sistema Esse3 dovranno essere caricati i seguenti documenti, esclusivamente in formato .pdf:
 - copia di un documento di riconoscimento in corso di validità;
 - copia del codice fiscale (solo per i cittadini italiani e gli stranieri che ne sono in possesso);
 - autocertificazione del titolo universitario, se conseguito in Italia;
 - attestazione livello di conoscenza della lingua inglese;
 - curriculum vitae
 - lettera sulle motivazioni alla base della scelta di iscriversi al Master

- copia del titolo straniero tradotto, legalizzato e accompagnato dalla *Dichiarazione di valore in loco*, oppure dall'Attestato di Verifica del titolo da parte di CIMEA o corredato di *Diploma Supplement*, se il titolo è stato conseguito in uno dei Paesi dello Spazio Europeo dell'Istruzione Superiore.
3. A seguito del superamento della selezione di cui all'art. 6., i soli candidati ammessi al Master **fra il 1 e l'8 ottobre 2025** dovranno presentare domanda d'immatricolazione su Esse3 e caricare la ricevuta di pagamento della prima rata.

Art. 8

(Quota d'iscrizione)

1. La quota d'iscrizione al Master è stabilita in € 2.000,00, da versare in n. 2 soluzioni:
 - 1ª rata € 1000,00 (+16 € marca da bollo) all'atto dell'immatricolazione;
 - 2ª rata € 1000,00 entro il 27 marzo 2026
2. La modalità di pagamento è telematica, tramite sistema PAGO PA; saranno fornite le istruzioni di pagamento dalla Segreteria.
3. Il mancato pagamento dell'intera quota d'iscrizione al Master precluderà il rilascio del diploma/attestato di partecipazione.
4. In caso di iscrizione e successiva rinuncia a proseguire il Master, l'iscritto è tenuto a darne comunicazione scritta al Direttore del Master e alla Segreteria Studenti. Le quote d'iscrizione eventualmente già pagate non sono rimborsabili.

Art. 9

(Articolazione)

1. Sono Organi del Corso/Master:

Il Direttore Master	Prof. Alessio MERLO
Il Direttore del corso	Gen. B Adriano GRAZIANI
Comitato didattico-scientifico	Prof. Daniela IRRERA Prof. Andrea BERNARDI Prof. Nicola COLACINO

2. La struttura didattica e l'articolazione del Master è così definita

Titoli di studio che consentono l'accesso	Lauree del vecchio ordinamento: tutte, non è richiesta alcuna abilitazione.					
	Lauree di II livello (ex DM 509/99 e DM 270/2004): tutte, non è richiesta alcuna abilitazione.					
PIANO DIDATTICO						
Attività Formativa	CFU	Tipologia valutazione	SSD	Numero ore lezione frontale, verifiche e attività applicative	Numero ore didattica alternativa (a distanza e online)	Numero ore studio individuale
1° Seminario Cultura organizzativa e gestione delle risorse umane	2	Idoneità	SPS/09	17	2	19

2° Seminario Comunicazione	2	Idoneità	SPS/04	17	2	19
3° Seminario Pianificazione e programmazione finanziaria nazionale	2	Idoneità	SECS-P/03	17	2	19
4° Seminario Procurement e processi di ammodernamento	2	Idoneità	SECS-P/03	17	2	19
5° Seminario Mediazione e negoziazione	2	Idoneità	SPS/07	17	2	19
1° Seminario Analisi geopolitica	2	Idoneità	SPS/04	17	2	19
2° Seminario Analisi delle aree di particolare interesse	3	Idoneità	SPS/04	34	4	38
3° Seminario Diritto internazionale: PKOs e controllo degli armamenti	3	Idoneità	IUS/13	34	4	38
4° Seminario Sicurezza internazionale: La politica militare e i processi decisionali a livello NATO, UE e ONU	2	Idoneità	M-STO/04	17	2	19
1° Seminario Sfide e fattori di instabilità globali - Global challenges (in lingua inglese)	3	Idoneità	SPS/04	34	4	38
2° Seminario La difesa e sicurezza al servizio del Paese	3	Idoneità	M-STO/04	34	4	38
3° Seminario Digital innovation & cyber security	3	Idoneità	SPS/07	26	4	46
4° Seminario Politica industriale e di difesa	2	Idoneità	M-STO/04	17	2	19
5° Seminario Strategia globale	3	Idoneità	SPS/04	34	4	38
Leadership & building integrity	4	Idoneità	SPS/07	31	0	19
<i>Workshop core soft skills 1</i>	2	Idoneità	SPS/07	36	0	2
<i>Workshop core soft skills 2</i>	2	Idoneità	SPS/07	36	0	2
<i>Role play War-gaming 1</i>	2	Idoneità	SPS/04	31	0	19
<i>Role play War-gaming 2</i>	2	Idoneità	SPS/04	31	0	19
Tirocini presso enti di interesse strategico nazionali/internazionali	4	Idoneità	SPS/09	96	0	0
Tirocini presso enti di interesse strategico nazionali/internazionali	4	Idoneità	SPS/09	96	0	0
Conferenza C4	1	Idoneità	SPS/07	2	10	6
Tesi Individuali	3,5	Idoneità	/	12	132	
Lavori di ricerca	3,5	Idoneità	/	17	127	
PROVA FINALE (FINAL TEST)		VOTO (Centodecimi)	PROFIN_S			
TOTALI	60			1500		
SEDE DEL CORSO E STRUTTURE DI GESTIONE						

Sede di svolgimento delle attività didattiche del Master	CASD/SSU, Roma, Piazza della Rovere 83
Struttura a cui è affidata la gestione amministrativo-contabile del Master e la gestione delle carriere studenti	Segreteria Studenti CASD/SSU Piazza della Rovere 83 segreteriastudenti@unicasd.it
Quote di iscrizione al Master	Piattaforma PAGOPA

Art. 10

(Prova finale e conseguimento dell'attestato finale)

1. Il rilascio del Diploma di Master di II livello in "**Strategia globale e sicurezza**" e la conseguente acquisizione dei n. 60 CFU sono condizionati:
 - al pagamento dell'intera quota di iscrizione;
 - al raggiungimento della percentuale minima di frequenza delle lezioni, che non deve essere inferiore al 75 % del monte ore complessivo di ciascun modulo o Seminario;
 - al superamento della prova finale, consistente nella redazione di un elaborato di gruppo e nella discussione orale del predetto elaborato di fronte a una Commissione giudicatrice.
2. La valutazione della prova finale verrà espressa in centodecimi (110), la Commissione giudicatrice può, all'unanimità, concedere il massimo dei voti con lode, il voto minimo per il superamento della prova è 66/110.

Art. 11

(Uditori)

1. Coloro che non sono in possesso dei requisiti di cui all'art. 5 del presente regolamento potranno partecipare al Master in qualità di uditore e conseguire l'attestato di partecipazione.
2. L'uditore non sostiene l'esame finale, non ha obbligo di frequenza, non consegue il diploma finale del Master e i relativi CFU.
3. La Segreteria Studenti rilascia all'uditore un attestato di frequenza relativo ai moduli ai quali il discente ha partecipato, contenente l'indicazione delle ore di lezione effettivamente fruite.

Art. 12

(Responsabile del procedimento concorsuale)

1. Ai sensi di quanto disposto dall'art. 5 della L. 241/90, il responsabile del procedimento concorsuale di cui al presente bando è il Contrammiraglio Gaetano Virgilio, Direttore della Direzione Alta Formazione e Ricerca del Centro Alti Studi Difesa - Scuola Superiore Universitaria – Piazza della Rovere, 83 00165 Roma, e-mail direttore.diafr@casd.difesa.it.

Art. 13

(Trattamento dei dati personali)

1. Titolare del trattamento dei dati personali forniti è il Centro Alti Studi Difesa - Scuola Superiore Universitaria, con sede legale in Roma, Piazza della Rovere 83, nella persona del Presidente del CASD, contattabile all'indirizzo PEC: difealtistudi@postacert.difesa.it
Il Referente per la protezione dei dati personali presso il CASD è il Dirigente autorizzato dal Titolare del trattamento, in relazione alle proprie funzioni e competenze, alla protezione dei dati.
I contatti del Responsabile unico della Protezione dei Dati personali della Difesa sono i seguenti:
 - indirizzo di posta elettronica: rpd@difesa.it;
 - indirizzo di posta elettronica certificata: rpd@postacert.difesa.it.
Il Responsabile per il trattamento dati sul Sistema Esse 3 è Cineca Consorzio Interuniversitario contattabile all'indirizzo e-mail privacy@cenea.it.